

Eixo	Eixo/Medida	Área Operacional	Ação âncora	Atividade	Prioridade	Tarefa	Quando?	Quem?	Recursos	Racional Geral	2024				2025						
											1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez			
REDE SOCIAL	E1.M1.	Caminho Crítico	Mais CLAS, Mais Concelho	Revisão do Regulamento Interno do CLAS de Setúbal.		Análise conjunta GOEE.1 e NECLAS.		NECLAS+GOE E1. (envolvimento GOEE posterior 1ª versão NECLAS jurídica)		Em conformidade com a legislação, esta revisão é da competência do NECLAS. O GOE E1. está disponível para contribuir com propostas. Remeter Regulamento para NECLAS e GOE 1. em setembro. Apresentação de propostas até outubro. Fechar até dezembro. 1º. Trimestre - aspeto jurídico 2.º Trimestre - GOE+NECLAS											
				Definição do modelo de operacionalização, monitorização e avaliação do PDS.		Finalizada a etapa de construção de PA, agendar sessões de trabalho da CCO para definição do modelo.		CCO	Consultoria?	INTERCONECTIVIDADES: Atividade com ligação a todos os eixos e medidas. Articulação com a CCO, conforme previsto no Modelo de Governança do PDS. Programa Radar Social poderá ser recurso técnico de apoio para esta atividade.											
				Adaptação/reformulação da Matriz de Análise de Candidaturas para emissão de pareceres do CLAS em função do PDS#3.		Análise conjunta GOEE.1 e NECLAS.		CCO		Considera-se que se trata de um processo contínuo. Nesse sentido a sua temporalidade deve ser observada em permanência e tentando ir inferindo.											
				Promoção e gestão das interconectividades do PDS com outros instrumentos de plano e iniciativas no Concelho.		Definir modelo/estratégia de promoção e gestão - reuniões regulares CCO.		CCO		Considera-se que se trata de um processo contínuo. Nesse sentido a sua temporalidade deve ser observada em permanência e tentando ir inferindo. Integrado no modelo de monitorização.											
		Capital de Conhecimento: Quem é Quem?		"As redes na Rede" – ações de promoção da interação/articulação entre as várias redes concelhias.	Mapeamento das redes existentes (objetivos; coordenação; entidades) e qual a sua ligação ao CLAS.		NECLAS	CLAS	CMS/DISOC (recuperar GE1 OTR) Como integrar outras redes temáticas/áreas no concelho.												
					Definição de ações periódicas de divulgação/apresentação das redes concelhias.					CLAS	CMS/DISOC (recuperar GE1. OTR)										
	Fortalecer e Capacitar as Pessoas e Organizações: Capacitação	Realização de CLAS Temáticos (suporte à reflexão sobre determinados temas. partilha e apresentação de soluções).		Articular com Eixo 2. Propor data e estrutura do CLAS Temático.		GOEE.1	GOEE.2.	2 CLAS Temáticos p/ ano (sendo o 1.º sobre Direitos Sociais); Liga com E2.M2. "Que não nos falem os Direitos Sociais!"													
	E1.M2.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Astrolábio Social	Elaboração do Diagnóstico de Referência.	Definir os conteúdos a apresentar no Diagnóstico, em articulação com os outros GOEE.		Diferentes GOEE	CLAS		Diagnósticos bienais. Documentos referentes a 2025; 2027 (a serem publicados no início do ano seguinte àquele a que se referem). Enquanto não é "fechado"/definido o modelo de documento diagnóstico, mantém-se o modelo de "Dados Sociais". Cruzar com o Radar Social. Fazer infografia para facilitar leitura.											
					Acolher contributos dos outros GOE (dados pré-tratados).																
		Caminho Crítico		Conceção do Modelo/Estrutura do Astrolábio Social (Repositório de informação).			Apresentar proposta de estrutura e conteúdos a constar.		CCO	Recurso Interativo - não ficar a aguardar perfeição da estrutura para ir produzindo informação. Ver tb E3.M1. GRR. Acolher propostas dos demais GOEE.											
E1.M3.	Caminho Crítico	Estratégia de Comunicação e "Marketing" da Rede Social	Conceção e implementação de estratégia de comunicação e definição de Plano de Comunicação.			Reunião com CMS/DICI.		DISOC													
				Comunicação e Divulgação	(Re)Definição de logotipo e imagem gráfica da Rede Social.			Reunião com CMS/DICI.		DISOC	Eleição/Validação de logotipo/imagem gráfica em CLAS.										

Eixo	Eixo/ Medida	Área Operacional	Ação âncora	Atividade	Prioridade	Tarefa	Quando?	Quem?	Recursos	Racional Geral	2024				2025						
											1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez			
DIREITOS SOCIAIS PARA UMA CIDADANIA ATIVA	E2.M1.	Caminho Crítico	Uma agenda para os Direitos Sociais	Criação de um grupo de trabalho para os Direitos Sociais (GTDS)	Convide às organizações do eixo 2 e outras para integrar este GT. Definir organização e funcionamento do GT.			GOEE.2 + NECLAS	Apresentação do GT e suas funções e forma de funcionamento.	1.º Passo de trabalho deste eixo. Será um funcionamento regular. Articular com M2 e M3 Fórum da Cidadania.											
				Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Criação de um referencial sobre os Direitos Sociais	Partilhar as realidades locais/instituições. Envolvimento parceiros vários do território, populaçãp/utentes/clientes.			GOEE.2	Inquerito/levantamento através do <i>Google forms</i> .	Efetuar depois da sessão sobre Pilar Europeu dos Direitos Sociais. Apresentação e validação dos DS a considerar no 1º ano.										
					Criação documento de proposta c/ identificação necessidades em cada área.			GOEE.2	Vários documentos e estudos sobre esta matéria.	Recolha contributos parceiros CLASS/território.											
				Comunicação e Divulgação	Desenvolvimento de sessão sobre o Pilar europeu dos Direitos Sociais	Definir a sua natureza e promover evento alargado sobre pilar dos Direitos Sociais.			CLASS e EAPN	Perita/o nesta temática.	Fazer esta sessão antes de começar a trabalhar sobre referencial/grelha e recursos.										
				Recursos para a Disseminação	Criação de uma Grelha/modelo de leitura dos Direitos Sociais associados, quem possa ser aplicada de forma transversal a todas as medidas do PDS	Elaboração de uma grelha, fazer ponte com outros eixos para testar e receber contributos.				Pesquisa de grelhas com funcionamento semelhante.	Envolvimento outros eixos (GOEE).										
	E2.M2.	Fortalecer e Capacitar as Pessoas e Organizações: Capacitação	Que não nos faltem os Direitos Sociais	Realização de CLAS temáticos sobre os diversos Direitos Sociais (1.º CLAS temático deve ser sobre DS em geral)	Definição do programa /objetivos/ duração /destinatários, data e local realização.			GOEE.2	EAPN e cocumento Pilar Europeu dos Direitos Sociais.	2 CLAS Temáticos p/ ano (sendo o 1.º sobre Direitos Sociais); Mais CLAS. Mais Concelho - Liga com E1.M1. "Que não nos faltem os Direitos Sociais!". Será momento para refletir de forma mais alargada sobre DS. Alimentar processo/atividades a desenvolver na medida 1.											
					Programa e convite EAPN para dinamização.			GOEE.2													
					Elaboração documentos. Divulgação; convite pelo presidente do CLASS.			DICI/CMS													
					Realização do CLAS			CLASS													
	E2.M3	Caminho Crítico	Fórum da Cidadania	Criação de um Grupo de trabalho/Parceria para o Fórum da Cidadania tendo em vista a criação de uma imagem e de um plano de comunicação com o objetivo de apelar à participação da população e das entidades da sociedade civil na apresentação de projetos/ideias de cariz social.	Constituição GT envolvendo população.			GM/GOEE.2 /NECLAS													
Definição da estrutura e funcionamento do Fórum da Cidadania (prevendo construção de Regulamento).																					

Eixo	Eixo/ Medida	Área Operacional	Ação âncora	Atividade	Prioridade	Tarefa	Quando?	Quem?	Recursos	Racional Geral	2024				2025					
											1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez		
DESIGUALDADES ESTRUTURAIS E RESPOSTAS A NECESSIDADES ESPECÍFICAS	E3.M1.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Guia de Recursos e respostas (GRR)	Recolha e atualização de informação numa base de dados interativa e de consulta amigável pelas entidades parceiras e população em geral.		Criação de uma ficha/formulário c/ identificação dos campos a preencher/informação a recolher.		GOEE.3		Articulação com Astrolábio Social/colocar todas as respostas típicas e atípicas/Exemplo da CMSesimbra (criação de login para cada instituição para que possa atualizar a informação) O IPS poderá ser um recurso. NOTA: a priorização desta atividade não está articulada com a priorização (temporalidade) do Astrolábio Social. União de Freguesias já tem ficha (a considerar)										
				Realização de mapeamento de necessidades (recursos e respostas institucionais).				GOEE.3		Articular com diagnósticos (Cruza com E3. M2. "Envolvimento e auscultação de grupos vulneráveis e as suas propostas de solução para as necessidades").										
	E3.M2.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Refletir, Cocriar e Agir	Identificação de novas estratégias/respostas para necessidades emergentes.				GOEE.3		NOTA: Ligação com E3.M1. "Realização de mapeamento de necessidades"?										
				Envolvimento e auscultação de grupos vulneráveis e as suas propostas de solução para as necessidades.				GOEE.3	Grupos concelhios e entidades do CLAS.	Nota: Possível cruzar com E2.M3. "Fórum da Cidadania" e com E4.M2 "Concelho em Ação": Identificação de problemas e soluções a implementar com o envolvimento da comunidade/vizinhanças/bairros.										
				Supervisão / Intervisão de técnicos/as.			GOEE.3		Assegurar recurso (ver: Sofia Rodrigues).											
		Capital de Conhecimento: Quem é Quem?		Criação de campanhas de comunicação, para esclarecimento e atualização de informação.			GOEE.3		Campanha da CMS: no âmbito do rsi e ação social.											
	E3.M3.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Planos de Contingência	Realização de levantamento dos Planos de Contingência existentes.				GOEE.3												

Eixo	Eixo/ Medida	Área Operacional	Ação âncora	Atividade	Prioridade	Tarefa	Quando?	Quem?	Recursos	Racional Geral	2024				2025			
											1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez
E4.M1.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Apropriação dos Espaços Comuns		Realização de mapeamento cultural, de espaços e recursos comuns (alargado a empresas e coletividades) de uso e apropriação coletiva no concelho.	 Capacitação sobre mapeamento cultural destinada ao GOEE4. e outras pessoas interessadas.			Equipa Dinamização Eixo 4	Pessoas recurso. Plataforma digital/sala para formação e reuniões (ZOOM ou Teams). Alojamento web (Drive ou nuvem freeweb) para sistematização materiais.	Ter um grupo com competências para dinamizar a atividade. <u>Ter uma proposta de estratégia para fazer experimentação até Dezembro 2024.</u>	 							
												Criação grupo de medida para a construção da estratégia para aplicar a metodologia do mapeamento cultural aos espaços comuns.	GOEE.4					
												Decisão sobre a sequenciação de tipologias espaços comuns a abordar ao longo do plano.	GOEE.4					
												Partilha e reflexão da estratégia e calendário com a Rede Social, identificando as vantagens de cada parte interessada.	GOEE.4					
	Fortalecer e Capacitar as Pessoas e Organizações: Capacitação	Apropriação dos Espaços Comuns		Realização de Visitas Guiadas ao Território, "Walkthrough", do CLAS pelo Concelho, destinado a potenciar conhecimento e reflexão do(s) território(s) e posterior apresentação de propostas de intervenção.	 Definição do que ver / visitar - definição dos percursos interpretativo.			GM E4.M1.	Parcerias locais: Juntas de Freguesia, associações e movimentos locais, empresas. Plataforma digital/sala para formação e reuniões (ZOOM ou TEAMS). Alojamento web (DRIVE ou Nuvem FreeWeb) para sistematização materiais.	Percursos interpretativos no território; inspiração iniciativa "portas abertas e costas voltadas", visão de conjunto sobre o território.	 							
												Organização do percurso (temporalidade, quem envolver no território, aspetos logísticos, ...)	GM E4.M1.					
												Convite e envolvimento da Rede Social.	GM E4.M1.					
	Caminho Crítico	Apropriação dos Espaços Comuns		Criação de Guias de Recursos p/ áreas funcionais, Guias de "áreas sombra para a área social", Guia de Cidade dos Acessos (acessibilidade universal) e Guia de Percursos (com condições de utilização).	 Conhecer, recolher, disponibilizar, estudar e disseminar junto da Rede Social recursos e iniciativas existentes em áreas sombra (para a área social), para apropriação pelas organizações nas suas atividades e disponibilização à população.			GM E4.M1.	Vários serviços/ recursos da CMS; Identificar grupos/pessoas da comunidade na identificação.	Recolher, junto de autarquias e outros, bem como listar informação sobre formas de acesso a recursos existentes, de áreas não sociais, nomeadamente Cultura, Turismo, Juventude, Património, utilizáveis/mobilizáveis pelas entidades da área social. Ver PDS cruzamento com medidas e dinâmicas.	 							
												Criação de um "protocolo" de acesso a espaços e eventos culturais, para pessoas em situação de vulnerabilidade.	Identificar práticas e /ou protocolos existentes no concelho para facilitar o acesso, pessoas em situação de vulnerabilidade, a equipamentos/eventos culturais.	GM E4.M1.	Plataforma digital/sala para reuniões. Alojamento web para sistematização materiais.	A recolha de informação sobre práticas e protocolos existentes, para ter material que permita criar tipologias de protocolos, é anterior ao Astólábio. NOTA: a priorização desta atividade não está articulada com a priorização (temporalidade) do Astrolábio Social.		

Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Recolha e difusão de oportunidades de financiamento nas áreas dos desafios sociais.	Solicitar aos organismos competentes a identificação e divulgação de oportunidades de financiamento ao CLAS.	GOEE.4		Nota: O GOE E4, pode partilhar com o NECLAS as oportunidades de financiamento que tem conhecimento, mas não fazer identificação sistemática, das oportunidades. Considerar a PSCPS nos organismos competentes a quem solicitar informação.															
		Propor a realização de CLAS Temático(s) sobre Linhas de Financiamentos 2030 e/ou outros programas de financiamento.	GOEE.4	CCDR LVT....																
		Difundir junto do CLAS oportunidades de financiamento que resultem das atividades do Eixo 4.	GOEE.4																	
		Difundir, sensibilizar as autarquias para concorrer a financiamentos nestas áreas.	GOEE.4		NOTA: Não se considera igual divulgação e sensibilização para que entidades parceiras se candidatem?															
Caminho Crítico	Realização de atividades de "Advocacia de influência".	Identificação e Disseminação de Práticas inspiradoras de referência (no Concelho).	GOEE.4		Possibilidade de ligação ao Ciclo de Conversas.															
		Identificação / relação com parceiros para influência de políticas (ex: academia...).	GOEE.4																	
		Definição de planos e metodologias de Advocacia (ex: manifestos, carta aberta, reuniões com decisores/as políticos...) em função de cada objetivo.	GOEE.4																	
	Desenvolvimento de soluções de resposta aos desafios demográficos.	Análise de documentos estratégicos na área do Envelhecimento (a nível, nacional, local...).	GM E4.M3.	Estratégia Nacional de Envelhecimento Ativo e Saudável; Selo Comunidades pró-Envelhecimento - ordem dos Psicólogos; Documento ANIMAR - suporte a Planos Gerontológicos nos Concelhos.																
		Disseminação e promoção do conhecimento dos documentos estratégicos na area do envelhecimento.	GM E4.M3.																	
		Análise de documentos estratégicos na área da promoção da natalidade (a nível, nacional, local...).	GM E4.M3.	Programa das Cidades Amigas das Crianças - UNICEF / GUIA; Resolução Conselho Ministros 112/2020 - Estratégia Nacional para os Direitos da Criança; Cidades Educadoras.																
		Disseminação e promoção do conhecimento dos documentos estratégicos na area da natalidade.	GM E4.M3.																	