



PA 2026-2027
Aprovado em Reunião de CLAS - 11 maio 2026

Eixo	Eixo/ Medida	Área Operacional	Ação âncora	Atividade	Prioridade	Tarefa	Quando?	Quem?	Recursos	Racional Geral	2026			2027				
											2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	
1. REDE SOCIAL	E1.M1.	Caminho Crítico	Mais CLAS. Mais Concelho	Revisão do Regulamento Interno do CLAS de Setúbal.		Analisar e validar em NECLAS.	mai/2026	NECLAS	GOEE 1									
				Definição do modelo de operacionalização, monitorização e avaliação do PDS.		Finalizar a etapa de construção de PA, agendar sessões de trabalho da CCO para definição do modelo.	mai - julho/2026	GOEE 1	Grelha de Operacionalização, Monitorização e Avaliação do Radar Social Setúbal	Interconectividades: Atividade com ligação a todos os eixos e medidas. Articulação com a CCO, conforme previsto no Modelo de Governança do PDS.								
				Promoção e gestão das interconectividades do PDS com outros instrumentos do plano e iniciativas no Concelho.		Definir modelo/estratégia de promoção e gestão - reuniões regulares CCO.	set/2026 - dez/2027	CCO										
		Capital de Conhecimento: Quem é Quem?		"As redes na Rede" – ações de promoção da interação/articulação entre as várias redes concelhias.		Mapear as redes existentes (objetivos; coordenação; entidades) e qual a sua ligação ao CLASS.	set/2026 - dez/2026	GOEE 1	Entidades do CLASS	CMS/DIDS (recuperar GE1 OTR) Como integrar outras redes temáticas/áreas no concelho.								
						Definir de ações periódicas de divulgação/apresentação das redes concelhias.	jan - dez/2027	GOEE 1		CMS/DIDS (recuperar GE1. OTR)								
		Fortalecer e Capacitar as Pessoas e Organizações: Capacitação		Realização de CLAS Temáticos (Suporte à reflexão sobre determinados temas. Partilha e apresentação de soluções).		Articular com todos os eixos sobre datas e estruturas de CLASS Temático.	mai/2026 - dez/2027	GOEE 1	Entidades do CLASS	2 CLASS Temáticos p/ ano (sendo o 1.º sobre Direitos Sociais); Liga com E2.M2. "Que não nos faltem os Direitos Sociais!"								
	E1.M2.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Astrolábio Social	Elaboração do Diagnóstico Social.			Definir os conteúdos a apresentar no Diagnóstico Social, em articulação com os outros GOEE.	out/2026 - jan/2027	GOEE 1	Entidades do CLASS; Websites oficiais de dados estatísticos	Documentos referentes a 2026.							
							Acolher contributos dos outros GOEE (dados pré-tratados).	jan - abr/2027	GOEE 1	Entidades do CLASS								
							Validar e apresentar do Diagnóstico Social	mai - junho/2026	CCO	Entidades do CLASS								
	E1.M3.	Caminho Crítico	Estratégia de Comunicação e "Marketing" da Rede Social	Conceção e implementação de estratégia de comunicação interna e externa.			Elaborar da proposta da metodologia de implementação de comunicação interna (entre entidades do CLASS) e externa (pública).	mai - jul/2026	GOEE 1									
							Reunir com entidade parceira (a identificar) para implementação da estratégia de comunicação interna.	jul/2026 - jul/2027	GOEE 1	Entidades do CLASS	Desafiar o IPS à elaboração de um site.							
							Reunir com a CMS/DICI para implementação de estratégia de comunicação externa.	jun - dez/2026	CMS/DIDS	CMS/DICI								



PA 2026-2027
Aprovado em Reunião de CLAS - 11 maio 2026

Eixo	Eixo/ Medida	Área Operacional	Ação âncora	Atividade	Prioridade	Tarefa	Quando?	Quem?	Recursos	Racional Geral	2026			2027		
											2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set
2. DIREITOS SOCIAIS PARA A CIDADANIA ATIVA	E2.M1.	Comunicação e Divulgação	Uma agenda para os Direitos Sociais	Realização de sessão sobre o Pilar Europeu dos Direitos Sociais		Definir a sua natureza e promover evento alargado sobre Pilar Europeu dos Direitos Sociais.	46174	SEIES EAPN	Pilar Europeu dos Direitos Sociais + Infografia EAPN 2025	Em interligação com E2. M2.						
	E2.M2.	Fortalecer e Capacitar as Pessoas e Organizações: Capacitação	Que não nos faltem os Direitos Sociais	Realização de CLAS Temáticos sobre os diversos Direitos Sociais (1.º CLAS temático será sobre Direitos Sociais, em geral)		Definir programa objetivos duração destinatários/as data e local realização.	mai - jun/2026	CMS; SEIES; EAPN; AB Shalom; CSPSS	IPS Fórum Luísa Todi c/ Rooftop Escola de Hotelaria (?) - a definir	2 CLAS Temáticos p/ ano (sendo o 1.º sobre Direitos Sociais); Mais CLAS. Mais Concelho - Liga com E1.M1. "Que não nos faltem os Direitos Sociais!". Será momento para refletir de forma mais alargada sobre DS. Alimentar processo/atividades a desenvolver na medida 1. A parte da manhã do 1º CLAS Temático será dedicado ao Pilar dos Direitos Sociais e Infografia EAPN 2025; a parte da tarde pretende-se que seja um momento formativo e prático para a Rede Social/CLAS através de sessões de trabalho/workshops ou da metodologia World Café. Poderão ser convidados projetos inovadores para dinamizar sessões - ex. Assoc. Crescer com projeto "É uma mesa", Assoc. Renovar a Mouraria, SEIES com projeto Cabaret Crochet, António Brito Guterres (C4A), etc.						
						Definir Programa e edereçar convite à EAPN para dinamização.	mai/2026	CMS; SEIES; EAPN; AB Shalom; CSPSS								
						Elaborar documentos. Divulgação; convite pela presidência do CLASS.	mai - jun/2026	CMS			CMS (DICI; Radar Social) NECLAS					
	E2.M3	Caminho Crítico	Fórum da Cidadania	Criação de um grupo de trabalho/parceria para o <i>Fórum da Cidadania</i> com o objetivo de apelar à participação da população e das entidades da sociedade civil na apresentação de projetos/ideias de cariz social		Constituir Grupo de Trabalho (GT), envolvendo população e elaborar documento estratégico concetual do que se pretende com o Fórum.	set/2026	GOEE 2 e representantes dos GOEE 3 e 4; População	População Programa Municipal Viver Anunciada e Cozinha Vizinha (?) Ignite(?)							
						Definir estrutura e funcionamento do Fórum da Cidadania (prevendo construção de Regulamento).	set/2026 - mar/2027	GT do Fórum; População								
						Concretizar as ações do Fórum.	abr - dez/2027	GT do Fórum; População								



PA 2026-2027
Aprovado em Reunião de CLAS - 11 maio 2026

Eixo	Eixo/ Medida	Área Operacional	Ação âncora	Atividade	Prioridade	Tarefa	Quando?	Quem?	Recursos	Racional Geral	2026			2027		
											2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set
3. DESIGUALDADES ESTRUTURAIS E RESPOSTAS A NECESSIDADES ESPECÍFICAS	E3.M1.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Guia de Recursos e respostas (GRR)	Mapeamento de recursos e respostas institucionais		Criar ficha/formulário com identificação dos campos a preencher.	mai - jul/2026	CMS; ASMS; SEIES	União das Freguesias de Setúbal CDSS Setúbal	União das Freguesias de Setúbal - já tem 1 ficha criada; Carta Social do ISS, IP						
						Recolher e atualizar informação numa base de dados de consulta pelas entidades parceiras e população em geral.	jul/2026 - jul/2027	CMS; ASMS; SEIES; IDSET; ULSA	Entidades do CLAS Base de dados da Equipa Radar Social	Desafiar o IPS à elaboração de uma aplicação.						
	E3.M2.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Refletir, Cocriar e Agir	Identificação de novas estratégias/respostas para necessidades emergentes.		Criar metodologia para envolvimento de grupos vulneráveis e auscultação das suas propostas de soluções para as necessidades identificadas.	set/2026 - fev/2027	GOEE 3	EAPN CDSS Setúbal	A atividade é desenvolvida pelo GOEE 3 e coordenada pelas entidades do SAAS						
						Criação do Núcleo Local de Garantia para a Infância (NLGI)	mai/2026 - out/2026	GOEE 3	Entidades do CLASS							
						Supervisão de interventores sociais	Proceder ao levantamento de necessidades, áreas e destinatários/as de supervisão.	set/2026 - set/2027	SEIES; CRI/ICAD; CMS	Academia; Entidades do CLASS	Contactar a Academia de acordo com o que foi identificado					
	Elaborar e apresentar de uma proposta de ação.	mar - dez/2027														
	E3.M3.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Planos de Contingência	Realização de levantamento dos Planos de Contingência existentes.		Identificar os principais Planos de Contingência do Concelho	jun - dez/2027	ASMS; CMS; UDIPSS; ULSA	SMPCB							



PA 2026-2027
Aprovado em Reunião de CLAS - 11 maio 2026

Eixo	Eixo/ Medida	Área Operacional	Ação âncora	Atividade	Prioridade	Tarefa	Quando?	Quem?	Recursos	Racional Geral	2026			2027			
											2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez	1º trim jan-mar	2º trim abr-jun	3º trim jul-set	4º trim out-dez
4. OPORTUNIDADES DE DESENVOLVIMENTO E DE BEM-ESTAR E DE DESAFIOS EMERGENTES NO TERRITÓRIO	E4.M1.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Apropriação dos Espaços Comuns	Realização de mapeamento cultural, de espaços e recursos comuns (alargado a empresas e coletividades) de uso e apropriação coletiva no Concelho, a partir de projeto piloto.		Criar grupo para a construção da estratégia para aplicar a metodologia do mapeamento cultural aos espaços comuns.	4.º Trimestre 2026	GOEE 4	CMS/DICI (Divulgação); CMS/GIT (SIG); União de Freguesias de Setúbal; Entidades do CLASS;/ Instagram (ou outra rede baseada em imagem e texto); Grupos de Fotografia	Encontrar formas de dar visibilidade ao que acontece no Jardim da Algodeia. (Placas Informativas, como por exemplo nomenclatura de árvores, fauna, bacia de retenção e seu funcionamento, aqueduto, etc.)							
						Decidir sobre a sequenciação de tipologias de espaços comuns a abordar ao longo do plano.	4º Trimestre 2026	GOEE 4									
		Caminho Crítico		Facilitação do acesso a recursos disponíveis no concelho.		Identificar práticas e /ou protocolos existentes no concelho para facilitar o acesso, pessoas em situação de vulnerabilidade, a equipamentos/eventos culturais.	4º Trimestre 2026	GOEE 4	Serviços CMS; Grupos de Teatro; Museus; Espaços Culturais; Informação Online.	Criação de um "protocolo" de acesso a espaços e eventos culturais, para pessoas em situação de vulnerabilidade. A recolha de informação sobre práticas e protocolos existentes, para ter material que permita criar tipologias de protocolo.							
						Inventariar Guias de Recursos para áreas funcionais (turismo, percurso pedestres, museus, audioguias, etc.)	4º Trimestre 2026	GOEE 4									
	E4.M2.	Capital de Conhecimento: Mapeamentos	Concelho em Ação	Identificação de problemas e de soluções a implementar com o envolvimento da comunidade / vizinhança / bairros.		Identificar de práticas de valorização do espaço público, na perspetiva de quem lá mora.	2027	GOEE 4	Envolver café/quiosque existente no Jardim da Algodeia para identificação de pessoas interessadas em participar.	Nota 1: Possível cruzar com E2.M3. "Fórum da Cidadania" e com E3.M2. "Envolvimento e auscultação de grupos vulneráveis e as suas propostas de solução para as necessidades". Nota 2: Tornar visíveis práticas destacáveis que ocorrem no concelho (Exemplo: Grupos desportivos que utilizam o Parque de Algodeia) Nota 3: Valorização da identidade territorial de cada bairro.							
						Articular com Eixo 2 para a identificação dos problemas e soluções que emergiram no âmbito das suas atividades, e identificação dos grupos de habitantes ou organizações de bairro envolvidos	2027	GOEE 4	GOEE 4 Fórum da Cidadania (Eixo 2)	Nota 1: Decorre / interliga com E4.M1 (Mapeamentos). Nota 2: O GOEE 4 dinamiza estas ações através dos membros do CLASS, que identificam práticas inovadoras concelhias. Nota 3: Fórum da Cidadania (Eixo 2): Espaço de exibição dessas práticas (Exemplo: mostra, feira, vídeos, etc)							
	E4.M3.	Fortalecer e Capacitar as Pessoas e Organizações: Capacitação	Cruzar visões sobre desafios emergentes	Criação de debates sobre Desafios Emergentes/Transição Societal - Ciclo de "Conversas Cruzadas" (cruzamento de olhares especializados sobre o seu efeito ao nível dos impactos mútuos).		Identificar Desafios Emergentes.	Junho 2026	GOEE 4	GOEE 4 / Entidades do CLASS	Triagem → Listagem (GOEE 4) → Votação em CLAS (da listagem) → Escolha do Desafio Emergente 2027							
						Identificar interlocutores/as.	Junho 2026	GOEE 4	Elementos do GOEE 4	Identificação de parceiros do CLAS e pessoas-chave que já tenham trabalho iniciado / projetos em curso (trabalho interno/ na própria organização, e/ou para comunidade/externo e/ou em parceria) em algum dos desafios emergentes identificados.							
						Definir os temas de conversas em função dos desafio emergente priorizado.	Junho 2026	GOEE 4	Elementos do GOEE 4	Desenvolvimento de propostas de soluções para os desafios emergentes através das "Conversas Cruzadas"							
						Planear/Definir estrutura e metodologia do Ciclo de Conversas.	Junho 2026	GOEE 4	Elementos do GOEE 4	Podem ser realizados debates anuais, tipo "conversas improváveis em locais diferenciados, exemplo Convento de Jesus" (2 intervenientes diferentes), questionados pela moderação do debate pela "Grelha de análise de impactos em dimensões sociais" (Encontros improváveis de outubro).							
Recursos para a Disseminação		Facilitação do conhecimento sobre linhas de financiamento		Recolher e difundir de oportunidades de financiamento nas áreas dos desafios emergentes e oferta formativa relevante	Junho 2026	Rede Social	IDSET / DIDS / EAPN	Procurar que a divulgação das oportunidades para a Rede Social seja efetuada tendo em conta que linhas de financiamento e oferta formativa relevante podem servir para a concretização do PA do PDS.									
				Propôr a realização de CLAS Temático sobre linhas de financiamento 2030 e outros programas de financiamento.	Junho 2026	GOEE 4	DIDS / NECLAS / CLAS	Propôr a realização de CLAS Temático(s) / Webinar com a CCDR LVT sobre Linhas de Financiamentos 2030 e/ou outros programas de financiamento									