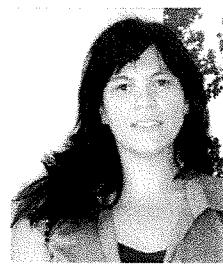


CURRICULUM VITAE



RESUME

Alexandra Betâmio de Almeida is a Land Use & Urban Planning Engineering, with a background in environmental planning and design.

She received her Degree (5-year MEng.) in Territorial (Land Use/Urban Planning) Engineering at Instituto Superior Técnico (Technical University of Lisbon (UTL), School of Engineering (IST)) and is a registered Professional Engineer with in Tourism and Sustainable Golf Development. She also has a Post-graduation in Environmental Policies, Programmes and Management tools (Faculdade de Ciências e Tecnologia (FCT) da Universidade Nova de Lisboa (Faculty of Science and Technology)) and a Post-Graduation in Hydraulic Engineering and Water Resources, specialisation in Water Resources Planning and Management (Technical University of Lisbon (UTL), School of Engineering (IST)).

The focus of her work has been on sustainable golf development, promoting the systematic and coherent implementation of sustainability assessment tools in the golf sector. Alexandra joined the Portuguese Golf Federation in 1998, becoming Coordinator of the Environmental Unit in 2000 and Technical Director of the Department Planning & Sustainability in 2013. Through her long-standing work as a consultant for the Portuguese Golf Federation, she has gained valuable insights and experience in the international arena and golf governance. She has also worked on case studies preparing guidance for projects affecting designated sites and plans concerned with urban/rural development. Issues around biodiversity, water resources, flooding, sustainable irrigation and drainage, green building, community involvement and stakeholder engagement have been a particular interest.

She has been designated IPQ (Portuguese Institute for Quality) Expert on Best Environmental Practices for Golf Courses and become a member of the CT144 (Portuguese Technical Committee for Tourism Services Standardisation) in 2010.

In recent years Alexandra has collaborated with several different golf governing bodies and sport organizations, such as the European Golf Association, the Golf Environment Organization and the Portuguese Olympic Committee (POC). Alexandra is currently Chairman of the POC Sport and Environment Commission and member of the EGA Sustainable Golf Committee.

Alexandra is a qualified Lead Auditor, Environmental Management Systems ISO 14001 (TUV Rheinland Portugal), in accordance with the Standard ISO 19011 and the EOQ model, since 2005 and has become an Accredited GEO Sustainability Adviser/Verifier in 2009. She also writes for Golf Digest Portugal magazine on Golf and Sustainable Development since 2010.

Most recent participation and collaboration into the ongoing work of Governments and International Bodies/Organizations

European Institute of Golf Course Architects - EIGCA 2014 Annual Conference - Golf for All - Designs on the Future. Lecture on Golf at Olympics. Fundamental Principles of Olympism, The Rio 2016 Project, The Rio 2016 Sustainability Management Plan, A Blueprint for the future of Golf in South America - The Legacy, Fostering Positive Legacies at European level.

European Golf Association - member of the EGA Sustainable Golf Committee.

The Olympic Committee of Portugal (Comité Olímpico de Portugal) – Chairman of the COP Sport and Environment Commission, 2013-2016.

The European Golf Association Golf Course Committee (EGA GCC) - Exhibition about golf in the European Parliament, 7 and 8 May 2013, panellist at the economic breakout session.

INAG (Water Institute) (government organization responsible for Water Resources Management in Portugal. INAG operates, among others, on the basis of the 2005 Water Law, which transposes the EU water framework directive into national law) – Expert on Water Strategies for the Golf Sector - National Water Plan 2010.

Turismo de Portugal, I.P (Turismo de Portugal, I.P. is the central public authority responsible for promotion, enhancement and sustainability of Tourism activities in Portugal) - Expert on Environmental requirements applied to management practices and standardization rules (Golf Services Committee).

Portuguese Golf Federation - Head of the Department Planning & Sustainability. In addition, she is also Expert on Sustainable Golf Development for the National Golf Program, a program that aims to promote the sustainable development and management of public golf courses in Portugal.

Provides Advisory Support in the following fields

Strategic Environmental Assessments (SEA - site selection process/preliminary site appraisal)
Sustainable Land Use Planning (consultancy in sustainable golf development)
Environmental Impact Assessments (EIA)
Environmental Management System (EMS)
Environmental Audits/Verifications (ISO 14001/GEO's programmes)

Specialties

Strategic Planning, Sustainable Golf Development, Environmental planning and management, Natural Resources planning and management.

PERSONAL DATA

Name	António Betâmio de Almeida, Alexandra Patrícia
Address	Rua Deniz Jacinto, no. 59 (Lote no. 124), 2º Dírtº, Qta. Da Várzea, 2815-749 Sobreda
Telephone Number	+351 962 644 159/+351 965 343 874
E-mail Address	xanagolfe@clix.pt
Twitter	Xanagolfe
Blog	http://xanagolfe.tumblr.com/
Linkedin Profile	http://pt.linkedin.com/pub/alexandra-bet%C3%A2mio-de-almeida/18/126/866
Nationality	Portuguese
Date of Birth	16 December 1971
Order of Engineers member	57043 (issued on 15/11/2006)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Professional Activity

• Dates	May 2010 to date
• Employer's name	Turismo de Portugal/IPQ (Portuguese Institute for Quality)
• Type of company or sector	Tourism– CT144 (Portuguese Technical Committee for Standardisation)
• Duties or position	IPQ expert and member of the ISO/TC 228/WG 4 – Golf Services committee.
• Dates	May 2009 to date
• Employer's name	Golf Environment Organization
• Type of company or sector	Golf
• Duties or position	GEO Accredited Sustainability Advisor and Verifier. http://www.golfenvironment.org/geosa/alexandra-almeida
• Dates	January 1998 to date
• Main activities and responsibilities	Federação Portuguesa de Golfe (Portuguese Golf Federation): Technical Director of the Department of Planning & Sustainability (2013) Development and Implementation of the National Golf Program (sustainable development and management of public golf facilities), Implementation of GEO's National Partner Programme.
• Dates	January 2005 to July 2012
• Employer's name	Outras Paisagens projectos de arquitectura paisagista, unipessoal lda.
• Type of company or sector	Land Use and Environmental Planning, Sustainable Golf Development consultancy
• Duties or position	Sustainability Advisor - Project Coordination (Environmental Specialist)

<ul style="list-style-type: none"> • Main activities and responsibilities 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Strategic Environmental Assessments (SEA) ■ Sustainable Land Use Planning ■ Environmental Impact Assessments (EIA) ■ Environmental Management System (EMS) ■ Environmental Audits <p>Has also ensured the Technical component in these fields.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name 	<p>January 2006 to date</p> <p>TÜV Rheinland Inspecções e Certificações Técnicas, Unipessoal (Portugal), Lda.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Type of company or sector • Duties or position 	<p>Training and certification of individuals and organisations</p> <p>Member of the Pedagogical Council, Trainer and Lead Auditor for ISO 14001.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name 	<p>November 1999 to May 2000</p> <p>Instituto Superior de Ciências da Saúde (Health Sciences Institute)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Type of company or sector • Duties or position 	<p>Higher Education and Vocational Training</p> <p>Unit Coordinator</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Main activities and responsibilities 	<p>Senior Technician, co-responsible for organising seminars, postgraduate courses and specialisations in Environmental Management and Environmental Audits - ISO 14001 and OSHAS, and postgraduate course in Environmental Engineering (industry branch).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name 	<p>June 1997 to October 1998</p> <p>Instituto Nacional da Água (National Water Institute)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Type of company or sector • Duties or position 	<p>Public Institute – Central Administration</p> <p>Trainee Engineer</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Main activities and responsibilities 	<p>Senior technician; member of the team responsible for the National Water Plan.</p>

Teaching/Training Activity	}
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name <p>• Type of company or sector</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duties or position • About the course <p>• Main activities and responsibilities</p>	<p>January 2006 to date TUV Rheinland Inspecções e Certificações Técnicas, Unipessoal (Portugal), Lda. Training and Certification of individuals and organisations</p> <p>Tutor</p> <p>Implementing Quality, Safety and Environmental Management Systems course. ISO 14001/EMAS Modules. The objective of the course is to equip delegates with knowledge and skills required to implement environmental management systems against the national and international specifications, standards, statutory requirements and regulations using the principles of ISO 14001 and EMAS</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name <p>• Type of company or sector</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duties or position <p>• Main activities and responsibilities</p>	<p>October 2007 to February 2008 Universidade Moderna Lisboa Higher Education, Architecture course</p> <p>Visiting Lecturer</p> <p>Co-responsible for the 3rd year/1st semester subject – Landscape and Territory II Co-responsible for the 2nd year/2nd semester subject – Landscape and Territory I,</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name <p>• Type of company or sector</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duties or position <p>• Main activities and responsibilities</p>	<p>September 2005 to March 2006 Universidade Independente Higher Education, Environmental Engineering Course.</p> <p>Visiting Lecturer</p> <p>Visiting Lecturer teaching Water Resources, a subject read in the 1st semester of the 5th year</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name <p>• Type of company or sector</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duties or position • About the course <p>• Main activities and responsibilities</p>	<p>September 2005 to September 2006 Escola Nacional de Bombeiros (National Firefighters' School) Vocational Training</p> <p>Tutor</p> <p>Environmental Awareness Course. Waste Management Modules - The course was designed to provide participants with the skills and knowledge required to implement an environmental management tool, in order to effectively manage their organisation's environmental risks and ensure compliance with relevant environmental legislation.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name <p>• Type of company or sector</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duties or position • About the course <p>• Main activities and responsibilities</p>	<p>May 2003 to 2010 Instituto Superior de Ciências da Saúde Sul (Health Sciences Institute)</p> <p>Vocational Training</p> <p>Tutor</p> <p>Implementing Quality, Safety and Environmental Management Systems course. Environmental Impact Assessment modules.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name <p>• Type of company or sector</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duties or position <p>• Main activities and responsibilities</p>	<p>March 2001 to September 2004 Instituto Superior de Ciências da Saúde Sul (Health Sciences Institute)</p> <p>Higher Education, Biosciences Course.</p> <p>Assistant Lecturer</p> <p>Foundations of Ecology - 2nd semester of the 3rd year</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name <p>• Type of company or sector</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duties or position <p>• Main activities and responsibilities</p>	<p>January 2001 to date Federação Portuguesa de Golfe (Portuguese Golf Federation)</p> <p>Sports Sector</p> <p>Tutor</p> <p>Co-responsible for the vocational training courses within the scope of the works carried out by the Ecology Unit of the Portuguese Golf Federation.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Employer's name • Type of company or sector • Duties or position • Main activities and responsibilities 	<p>November 1999 to June 2002 Escola Profissional Agrícola D. Dinis – Paiã (D. Dinis Agriculture Professional School) Vocational Training Tutor Environmental Management Course. Land Use Planning and Environmental Management Tools Module.</p>
---	--

EDUCATION AND PROFESSIONAL TRAINING

<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications • Name of the qualification acquired 	<p>October 2008 and June 2010 Golf Environment Organization (GEO) ON COURSE Certification Programme Accredited Verifier (20 hours). Accredited Veifier</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications 	<p>March 2006 to March 2007 Escola Nacional de Bombeiros (National Firefighters' School) Specialisation in Emergency Planning and Management (408 hours).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications 	<p>3 October to 7 March 2006 Instituto do Ambiente (Environment Institute of Portugal) CELE (greenhouse gas emission allowance trading Verifiers' Course) (40 hours)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications • Name of the qualification acquired 	<p>28 October to 25 de November 2005 TUV Akademie Rheinland, Formação, Unipessoal, Lda. Environmental Auditor, EA in accordance with the EOQ model (40 hours) SGA Auditor in accordance with Standard ISO 19011 ISO 14001 Qualified Auditor</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications • Classification 	<p>July 2005 Instituto Superior Técnico, Universidade Técnica de Lisboa (Technical University of Lisbon (UTL), School of Engineering (IST)) Post-Graduation in Hydraulic Engineering and Water Resources, specialisation in Water Resources Planning and Management 5 (0-5).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications • Classification 	<p>January 2000 Faculdade de Ciências e Tecnologia (FCT) da Universidade Nova de Lisboa (Faculty of Science and Technology of Nova University) Post-graduation in Environmental Policies, Progammes and Management tools. 14 (0-20).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications • Classification 	<p>10 to 19 March 1999. ISQ, Instituto de Soldadura e Qualidade (Welding and Quality Institute) Environmental Audit Training Course. Successfully completed.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications • Name of the qualification acquired • Classification 	<p>29 June to 29 July 1999 ENSINUS - Cooperativa de Ensino, CRL (Ensinus, Teaching Cooperative)</p> <p>Initial Pedagogical Trainer Training Course, training session approved by the IEFP (Employment and Vocational Training Institute), to obtain a Qualified Trainer Certificate (100 hours)</p> <p>Pedagogically Qualified Trained Successfully completed.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications • Name of the qualification acquired • Classification 	<p>November 1998 Instituto Superior Técnico, Universidade Técnica de Lisboa (Technical University of Lisbon (UTL), School of Engineering (IST)) 5-year Degree in Land Use and Urban Planning Engineering <small>*This degree is generally equivalent to a Bologna Master's degree (the implementation of the Bologna process in Portugal started in 2005)</small> Land Use and Urban Planning Engineer 15 (0-20)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Dates • Name and type of teaching or training organisation • Main subjects/professional qualifications 	<p>27 October to 17 December 1996. Instituto Superior Técnico, Universidade Técnica de Lisboa Technical University of Lisbon (UTL), School of Engineering (IST)) Geographic Information Systems Course.</p>

PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

MOTHER LANGUAGE	PORtUGUESE
OTHER LANGUAGES	
• Written Understanding	ENGLISH
• Written	Good
• Spoken	Average
• Spoken	Conversational
• Written Understanding	FRENCH
• Written	Good
• Spoken	Basic
• Spoken	Basic
• Written Understanding	SPANISH
• Written	Good
• Spoken	Basic
• Spoken	Basic
SOCIAL SKILLS AND COMPETENCES	Likes Golf, literature, art and travel.
TECHNICAL SKILLS AND COMPETENCES	IT knowledge from the user's standpoint, namely MS Office (Word, Excel, PowerPoint and Acrobat)
DRIVER'S LICENCE(S)	passenger car license

**ADDITIONAL INFORMATION**

Golf Course Superintendents Association of America, member# 635994, Class AF
Order of Engineers (*Ordem dos Engenheiros* – regulatory and licensing body for the engineer profession in Portugal), member#57043
Portuguese Water Resources Institute (*Associação Portuguesa de Recursos Hídricos*) member
Portuguese Impact Assessment Association (*Associação Portuguesa de Avaliação de Impactes*) member

ANNEXES

ANNEX I – EXPERIENCE (WORK PERFORMED)

ANNEX II – PUBLICATIONS (ARTICLES AND PAPERS)

ANNEX I

WORK PERFORMED –

PLANS, PROJECTS AND AUDITS

Strategic Environmental Assessment and Environmental Impact Assessment
Environmental Viability Analysis
SEA/EIA - Golf Tourism Projects

Strategic Environmental Assessment of Herdade de Apostiça Detailed Urban Plan (Golf Resort with two 18-hole golf courses), at Herdade de Apostiça, Sesimbra (Lisbon), promoter Companhia Agrícola da Apostiça – 2009/2011. Approval issued 30/04/2012.

Environmental Impact Assessment of an 18-hole championship standard golf course at Herdade Costa Terra, Grândola, promoter Costa Terra (designed by European Golf Design) – Soc. Imobiliária de Grândola, S.A. – (2011). Environmental Approval issued 11/04/2012.

Environmental Impact Assessment of an 18-hole golf course (designed by Faldo Design) in Sta. Maria Island, Azores, Promoter Sociedade "Ilhas Valor, SA, Açores (2007, 2011). Environmental Approval issued 11/01/2012.

Strategic Environmental Assessment of Herdade de Pegões Detailed Urban Plan (Golf Resort with an 18-hole golf course (designed by PGA Design Consulting Ltd)), at Herdade de Pegões, Tomar – (2011). Approval issued 22/06/2011.

Strategic Environmental Assessment of Herdade da Barrosinha Detailed Urban Plan (Golf Resort with an 18-hole golf course (designed by WATG/Arthur Hills&Forrest)), at Herdade da Barrosinha, Alcácer do Sal (Alentejo) – (2011). Approval issued 15/03/2011.

Environmental Impact Studies of two 18-hole championship standard golf courses located at Herdade da Comporta, Grândola and Alcácer do Sal (Alentejo), Promoter GESFIMO.

Comporta Links Golf Course, Herdade da Comporta, designed by Tom Fazio/ European Golf Design – Environmental Approval issued 3/03/2011,

Comporta Dunes Golf Course, Herdade da Comporta, designed by DMK Golf Design - Environmental Approval issued 30/08/2010.

Environmental Analysis – Economic, social and environmental impacts of an 18-hole golf course project, Herdade da Defesa Detailed Urban Plan, Moura (Alentejo) – 2008.

Environmental Viability Analysis of Herdade de Morgado de Arge Detailed Urban Plan (Golf Resort with two 18-hole championship standard golf courses (designed by Tom Mackenzie & Martin Ebert)), at Herdade de Morgado de Arge, Portimão (Algarve), promoter Sociedade Imobiliária Colinas d'Arge, Lda. – 2008.

Environmental Compliance Report and Environmental Management Plan of Herdade Costa Terra Detailed Urban Plan (Golf Resort with an 18-hole golf course (designed by Tom Mackenzie & Martin Ebert)), at Herdade Costa Terra, Grândola (Alentejo), promoter Costa Terra – Soc. Imobiliária de Grândola, S.A. – 2006. Environmental Approval issued 11/2006.

Environmental Analysis of Sizandro Golf Resort Project, Lourinhã, (Golf Resort with an 18-hole golf course) – promoter MIP – 2007.

Environmental Viability Analysis of Herdade da Barrosinha Detailed Urban Plan (Golf Resort with an 18-hole golf course (designed by WATG/Arthur Hills&Forrest)), at Herdade da Barrosinha, Alcácer do Sal (Alentejo), ILM/AREACITY – 2007.

Environmental Viability Analysis of Herdade de Vale Da Rã Detailed Urban Plan (Golf Resort with an 18-hole golf course (designed by WATG/Arthur Hills&Forrest)), Vila do Bispo (Algarve), – Promoter Portuguese Private Bank (BPP), 2008.

Urban planning and sustainable development - Municipal Planning Instruments and Urban Policy

Environmental Analysis of Quinta do Rego Travesso Detailed Urban Plan (Golf Resort with an 18-hole golf course (designed by Jorge Santana da Silva)), at Quinta do Rego Travesso, Seixal (Lisbon) – Promoter Companhia do Fundo Imobiliário Urbifundo, S.A. – 2007.

Environmental Viability Analysis of “Quinta do Pisão Golf Course” Project (designed by Jorge Santana Golf Design), Porto, promoter Norte Golfe - Promoções Turísticas Imobiliárias, S.A. – 2001.

Strategic Environmental Assessment of Seixal Municipal master plan, Seixal Municipality – 2010/2013.

Strategic Environmental Assessment of Ribeira Grande Municipal master plan, Ribeira Grande Municipality, S.Miguel island, Açores (Oficina de Arquitectura/Filipe Marchand) – 2009 – 2010/2012.

Strategic Environmental Assessment of Azinheira de Barros zoning plan (Lousal), Grândola Municipality (Alentejo) – 2011/2012.

Strategic Environmental Assessment of Grândola International Sculpture Park Detailed Plan (Sidónio Costa Pardal), Grândola Municipality – 2011.

Strategic Environmental Assessment of Anselm Kiefer’s “Cultural. Forest”, Sculpture Park Detailed Plan, Alcácer do Sal (João de Almeida, Pedro Ferreira Pinto, Arquitectos e Associados, LDA), Alcácer do Sal Municipality (Alentejo) – 2009.

Strategic Environmental Assessment of Brejos da Carregueira Detailed Urban Plan, Alcácer do Sal Municipality (Alentejo) (SitePlan), promoter GESFIMO – 2010/2011.

Strategic Environmental Assessment of Lourinhã zoning plan (Oficina de Arquitectura) Lourinhã Municipality – 2011.

Strategic Environmental Assessment of São Martinho do Porto Detailed Urban Plan, Alcobaça Municipality – 2009.

Environmental Analysis - National Ecological Reserve areas within Quinta do Freixo tourism Project, Loulé Municipality (Algarve) – 2007/2008.

Environmental Viability Analysis of Alfamar tourism project, Albufeira Municipality (Algarve) – 2007/2008.

Environmental Impact Studies: SNAB tourism Project and PESCAL tourism Project, Alcochete Municipality, promoter SULLWAY, LLC – 2008.

Environmental Viability Analysis of Herdade de Pêgos Claros tourism project – 2007.
Environmental Viability Analysis of Morgado de Alte tourism project, Quarteira Municipality (Algarve) – 2007

Environmental Viability Analysis of Mata de Sesimbra Tourism Project, Sesimbra Municipality – PREZAPLUS/FINANGESTE – 2007.

Environmental Viability Analysis of Herdade de Corto Velho (Castro Marim) Detailed Urban Plan, Vila Real de St António (Algarve), promoter Corto Velho, Empreendimentos Turísticos e Golfe, SA –2007/2008

Environmental Audits/Verifications
- Golf Tourism Projects

Verifier for the GEO Legacy™ Programme (GEO Certified™) – Rio 2016 Olympics golf course (18-hole golf course, designed by Gil Hanse), in Rio de Janeiro, Brazil, owner Tanedo –2013

Peru Golf Tourism Development Strategy - GEO/IAGTO/MINCETOR, GEO presentation, subsequent technical meetings and Paracas Site Inspection, Peru – 2013.

Adviser for the GEO Legacy™ Programme – Gol Park Golf Club Project, in Bolluca, Istanbul – Turkey (18-hole golf course, designed by European Golf Design) – 2012

Verifier for the GEO Legacy™ Programme (GEO Certified™) – Golf Course Community at Education City (18-hole golf course, designed by Olazabal Design), in Doha, Qatar, owner Msheireb Properties, Qatar Foundation for Education, Science and Community Development – 2012

Adviser for the GEO Legacy™ Programme – Comporta Links Golf Course, at Herdade da Comporta, Alcácer do Sal (Alentejo), Portugal (venue candidate to host 2018 Ryder Cup), promoter GESFIMO – 2010/2011

Verifier for the GEO OnCourse Programme (GEO Certified™ Report) – Belas Clube de Campo (18-hole golf course), Belas (Lisbon), owner (PLANBELAS, Sociedade Imobiliária, S.A.) Andre Jordan Group – GEO Certified™ 02/2011

Environmental Strategy for Portugal 2018 Ryder Cup Bid. (2010/2011).

Lead Auditor for ECO GOLFE programme (TUV Rheinland) – Troia Golf Course, Tróia (Alentejo), owner Golftime – Golfe e Investimentos Turísticos, S.A (Sonae Turismo, Imoareia - Investimentos Turísticos, SGPS, SA) – 2010 and 2011.

Adviser for the ECO GOLFE Programme (TUV Rheinland certification) at Carvoeiro golf resort, owner Carvoeiro Golf, S.A. (Pestana Group) – 2007.

“Faro Municipal Golf Course” project, Member of the Municipality Committee to examine the proposals and monitor the project, Faro (Algarve) – 2001.

Golf and Tourism, ICEP programme to support Sustainable Development of Golf, promoter ICEP (Institute for Investment, Trade and Tourism of Portugal) – 2001.

**TUV Rheinland Portugal-
Environmental Audits (ISO14001)**

* Tourism and Leisure

Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), TULITAL – Turismo do Litoral Alentejano Albergaria Dom Vasco (2 d) – 24-25/07/2013

* Textile industry

Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Albano Morgado, SA (3 d) - 27-31-05-2013

* Auto Trading & Services

Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), SGS Car, Lda (1,5d) -14-05-2012 - 17-05-2013

* Food industry

Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Casa da Pitraca (2d) – 24, 25 /04/2013

* Auto Trading & Services

Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), CJR Motors (1d) – 22/04/2013

* Logistics

Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1 d) – Tecnocarga – 22/02/2013

* Auto Trading & Services

Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Mercedes-Benz group (Mercedes-Benz Portugal and Mercedes-Benz Comercial) (1,5 day) – 24,25 /01/2013

* Textile industry

Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Trofal, SA (1d) – 31-11-2012

* Auto industry

Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1d) – Grupo Fleximol UBOLTEUROPA, Lda. e FLEXIMOL, Suspensões para Veículos, S.A. – 23/10/2012

* Waste management

Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), AMBITRENA (2 d) – 25 e 26/10/2012

* Tourism and Leisure

Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), TULITAL – Turismo do Litoral Alentejano Albergaria Dom Vasco (2 d) – 10 e 11/07/2012

* Auto industry

2011Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Pinhol, SA (1 d) – 26/06/2012

* Tourism and Leisure

Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Eurosol group, Lena Hotéis & Turismo SGPS, SA (3 d) – 30, 31/05 and 01/06/2012

* Textile industry

Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Albano Morgado, SA (2 d) - 17-05-2012 - 18-05-2012

* Auto Trading & Services

Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), SGS Car, Lda (2d) -14-05-2012 - 16-05-2012

* Trading & Services

Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Fórum Algarve (1d) – 27/04/2012

* Auto Trading & Services	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), CJR Motors (2d) – 10 and 11/10/2011
* Recruitment	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Talenter™– 28 February, 2,9,13,16, 19 and 21 March 2012
* Trading & Services	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Fórum Montijo(1 d) – 23/3/2012
* Logistics	Technical Audit (NP EN ISO 14001:2004), Tecnocarga (2 d) – 14, 15/2/2012
* Auto Trading & Services	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Mercedes-Benz group (Mercedes-Benz Portugal and Mercedes-Benz Comercial) (1 day) – 2/2/2012
* International seafreight and airfreight forwarders	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), SAPEC Terminais Portuários, Cais Sapec – Sapec Bay and Armazéns Industrial Park –Sapec Bay Industrial Park (1 dia) – 23/12/2011
* Trading & Services	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Armazéns Chiado (1 d) – 13/12/2011
* Waste management	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Carmona Gestão Global de RP e Carmona SOC LIMPEZA (3 d) – 23,24, 25/11/2011.
* Telecommunications and cable industrie	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) Aveicabo group(1d) - 11/10/2011
* Tourism and Leisure	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Eurosol group, Lena Hotéis & Turismo SGPS, SA (2 d) – 26 and 27/07/2011
* Tourism and Leisure	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), TULITAL – Turismo do Litoral Alentejano Albergaria Dom Vasco (1 d) – 21/07/2011
* Telecommunications and cable industries	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Aveicabo group, (3 d) 20, 21 and 22/06/2011,
* Textile industry	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Albano Morgado, SA, (1 d), 27-05-2011
* Auto Trading & Services	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), SGS Car, Lda (2d), 27-04-2011 - 28-04-2011
* Telecommunications and cable industries	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Aveicabo group, (2 d) 03 e 04-05-2011
* Trading & Services	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004, Forum Algarve, (1 d) 05-05-2011
* Textile industry	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Albano Morgado, SA, (1 d), 28-03-2011
* Auto industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Karmann-Ghia Portugal, Indústria de Confecção de Capas, Lda, Auditoria (2d), 12 and 13-04-2011
* Trading & Services Automóvel	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), SGS Car, Lda – 24 and 25/2/2011
* Trading & Services Automóvel	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) Mercedes-Benz group (Mercedes-Benz Portugal e Mercedes-Benz Comercial) (1 d) – 21/1/2011
* Trading & Services	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Armazéns Chiado (1,5 d)– 4 and 5/1/2010
* Auto industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Grupo Fleximol UBOLTEUROPA, Lda. e FLEXIMOL, Suspensões para Veículos, S.A. (2 d) – 3 and 4 /11/2010
* Waste management	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Carmona Gestão Global de RP e Carmona SOC LIMPEZA – (2 d) - 9 and 10/2010.
* Waste management	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Carmona Gestão Global de RP (2 d) - 20 and 21/10/2010.
* Waste management	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Carmona SOC LIMPEZA (2 d) – 12 and 13/10/2010
* Tourism and Leisure	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), TULITAL – Turismo do Litoral Alentejano Albergaria Dom Vasco (2 d) – 28 and 29 /07/2010
* Tourism and Leisure er	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Lena Hotéis & Turismo SGPS, SA (2 d) – 21 and 22/07/2010
* Waste management	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), SISAV Chamusca, SARP INDUSTRIES/ ONYX, SAPEC, AUTO-VILA e CÂMARA MUNICIPAL DA CHAMUSCA, Centro Integrado de Recuperação, Valorização e Eliminação de Resíduos Perigosos (CIRVER) (Integrated Center for Recovery, Recovery and Disposal of Hazardous Waste) (SISAV) (2 dias) – 26 and 27/05/2010
* Tourism and Leisure	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), Aqua Hotels(1d) – 7/06/2010
* Waste management	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), ECO-Oil, Treatment of Contaminated Water, S.A. (1 d) – 23/04/2010
* Auto industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (2 d) – Karmann-Ghia Portugal, Indústria de Confecção de Capas, Lda – 26 and 27/05/2010
* Trading & Services	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1,5 d) – Fórum Algarve – 29 and 30/05/2010
* Trading & Services	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1,5 d) – Fórum Montijo – 11 and 12/03/2010
* Trading & Services	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1,5 d)– Armazéns Chiado – 3 and 4/12/2009
* Auto industry	Technical Auditor NP EN ISO 14001:2004) – Bollinghaus Portugal –Aços e Especiais, SA – 26 and 27/11/2009
* Auto industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (2 d) – Grupo Fleximol UBOLTEUROPA, Lda. e FLEXIMOL, Suspensões para Veículos, S.A. – 22 and 23 de Setember de 2008

* Tourism and Leisure	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) and (ECO-Hotel) – Soc. Termal Unhais da Serra (2 d) – Grupo IMB – 17 and 18 de September de 2009
* Waste management	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004), SISAV Chamusca, SARP INDUSTRIES/ ONYX, SAPEC, AUTO-VILA e CÂMARA MUNICIPAL DA CHAMUSCA, Centro Integrado de Recuperação, Valorização e Eliminação de Resíduos Perigosos (CIRVER) (Integrated Center for Recovery, Recovery and Disposal of Hazardous Waste) (1 d) – 19/11/2009
* Renewable energy systems	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (2 d) – Solzaima – 22 and 23/7/2009
* Auto industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (2 d) – Bollinghaus Portugal –Aços e Especiais, SA – 13 and 14/7/2009
* Tourism and Leisure	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (2 d) – Aqua Hotels – 7 and 8/7/2009
* Tourism and Leisure	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (3 d) – Grupo Eurosol – 2,3 and 4/6/2009
* Trading & Services	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1,5 d) – Fórum Algarve – 28 and 29/5/2009
* Trading & Services	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1 d) – Fórum Montijo – 27/2/2009
* Logistics	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1 d) – Tecnocarga – 19/2/2009
* Auto industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) EMAS (3 d) – Sakthi Portugal, SA – 11 and 12 de September 2008
* Auto industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004)(2 d) – Grupo Fleximol UBOLTEUROPA, Lda. e FLEXIMOL, Suspensões para Veículos, S.A. – 11 and 12 de september de 2008
* Textile industry	Auditora técnica (NP EN ISO 14001:2004) EMAS (2 d) – Sorema, tapetes e cortinas de casa de banho, SA – 4 and 5 de Agosto de 2008
* Tourism and Leisure	Lead Auditor (NP EN ISO 14001:2004)(2 dias) – Grupo IMB – 27, 28 de May de 2008
* Auto industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (2 d) – Leonische Portugal – Industria de Cablagens, Lda. – 3 e 4/10/2007
* Trading & Services	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (2 d) – Ornimumundo – 31/5/2007 and 1/6/2007
* Glass industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1 d) – Vidreira Gallo – 15/5/2007
* Trading & Services	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1 d) – Ornimumundo – 23/4/2007
* Logistics	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (1 d) – Tecnocarga – 10/4/2007
* Mineral industry	Technical Auditor (NP EN ISO 14001:2004) (2 d) – SIBELCO PORTUGUESA, Lda. – 1/12 e 2/12 de 2006

EIA & EMS – Industry sectors

* Auto industry	"ISO 14001:2004 Internal Auditor" competency-based 3-day course, AutoEuropa, Lda. – 2007.
* Building	"Environmental Awareness" course (implementation of an EMS in accordance with the requirements of NP EN ISO 14001:2004) – TECNASOL FGE, S.A. – 2006.
* Mineral industry	Environmental Impact Study (application for waiver of Environmental Impact Assessment) for a Mine Plan extension project, Outão quarries, Outão cement Plant (Setubal), SECIL – 2006.
* Auto industry	Environmental Impact Study (application for waiver of Environmental Impact Assessment) for a new Suppliers Park at AutoEuropa, AutoEuropa, Lda. – 2006.
* Mineral industry	Environmental Diagnosis, Iberobrita Quarry – 2006.
* Building, Logistics Platform	Environmental Impact Study for the Guarda Entrepreneurial Initiative Logistics Platform project, Guarda, Guarda Municipality – 2006.
* Building, Logistics Platform	Environmental Management Plan for Guarda Entrepreneurial Initiative Logistics Platform, Guarda, Guarda Municipality – 2006
* Agricultural	Environmental Impact Study for the Quinta de S. Tomé poultry farm project, Soure, LUSIAVES – Indústria e Comércio de Aves, S.A. – 2005.
* Trading & Services	EMS – Sonae Sierra – 2003/2004
* Mineral industry	Environmental Impact Study for the Mine Plan extension project, Pataias cement Plant, CMP – Cimentos Maceira e Pataias, S.A. - 2003/2005.

* Urban planning, Industrial park	Environmental Impact Study for the Penalva Industrial Park project at Quinta da Marqueza in Palmela, AXL – António Xavier de Lima Empreendimentos, S.A. – 2003/2004.
* Agricultural	Environmental Impact Study for the Cova do Vale Telheiro poultry farm extension project, LUSIAVES – Indústria e Comércio de Aves, S.A. – 2003.
* Auto industry	“Environmental Awareness” course (implementation of an EQMS in accordance with the requirements of NP EN ISO 14001:1999 and NP EN ISO 9001:2000) – Mercedes-Benz, S.A. – 2002
* Mineral industry	Analysis justifying the need to carry out an Environmental Impact Assessment and Environmental Licensing (projects included in the POE (Operational Economy Programme)), Maceira Liz and Fábrica Cibra Pataias (cement plants), CMP – Cimentos Maceira e Pataias, SA., – June 2001.
* Mineral industry	Implementation of EMAS at Outão cement Plant (Setubal), SECIL. Cooperation in the work carried out in connection with this project: <ul style="list-style-type: none"> • Environmental Diagnosis – 2000; • “Environmental Management Systems – Standards ISO 14001 and EMAS” course - 2000; • EMS Audit in accordance with the requirements of NP EN ISO 14001 (observer) – 2000; • Environmental Survey/Guidance – 2001; • Environmental Declaration (EMAS) – 2002; • Soil Contamination Survey – 2002. •
* Food and beverage industry	“Environmental Awareness” course (implementation of an EMS in accordance with the requirements of NP EN ISO 14001:2004) - REFRIGE – 2001
* Governance	“Environmental Operational Programme – Evaluation of the Candidatures” – POA (Environmental Operational Programme), Environment Institute of Portugal, September 2001.
Research and projects in the field of Water Management	
* Environmental Monitoring	Coordination and preparation of monitoring reports, Water Resources, relating to the operation of motorway A13 – Murge Viaduct Section, BRISA – Auto-estradas de Portugal, S.A. - 2006.
* Environmental Monitoring	Coordination and drafting of monitoring reports, Water Resources, on the construction works of the Greater Porto SCUT (toll free motorway), Subsection IP4 Via Norte/Águas Santas, Porto, ENDORECURSOS – 2006.
* Environmental Monitoring	Coordination and drafting of monitoring reports, Water Resources and Soils reports on the construction works of the new Tagus crossing between Carregado and Benavente, Lisbon, TACE, Construção da Travessia Rodoviária do Tejo, ACE – 2006/2007.
* Tourism and Leisure	Apostiça Detailed Urban Plan; sustainable water resource management technical report, coordinated by Professor António Gonçalves Henriques – 2003.
* Water management	Preparation of the Infrastructure Cadastre for Tagus River Water Catchment Plan (1 st Stage – Analysis and Diagnosis of the Baselines), gathering and processing of data – 1999.
* Water management	Preparation of the Infrastructure Cadastre for Algarve Streams Water Catchment Plan (1 st Stage - Analysis and Diagnosis of the Baselines), gathering and processing of data – 1999.
* Forest management, water and waste management	Environmental Control Plan for scrub-removal and deforestation of the area covered by the future Alqueva dam - UNIREDE – 2001.
* Water management * Governance	Member of the National Water Plan team having worked in the field of water resource planning, notably to assess water requirements in the golf sector, INAG – 1998/1999.

**Research and projects in the field
of Waste Management**

* Waste Management

Licensing

Environmental Permit

* Mineral industry

* Mineral industry

* Mineral industry

Environmental Control Plan for the PORTUCEL RECICLA plant - Mourão (building Demolition and waste management) – UNIREDE – 2001.

Mine Planning, Pataias quarries, CMP – Cimentos Maceira e Pataias, S.A - 2005

Environmental Licensing, Outão cement Plant (Setubal), SECIL – 2005.

Environmental Licensing, Pataias and Maceira cement plants, CMP – Cimentos Maceira e Pataias, S.A – 2005.

ANNEX II

PUBLICATIONS

Articles

GolfDigest magazine (Portugal)

- "The impacts of hosting a major sport event", GolfDigest magazine (Portugal) January 2010.
- "How to integrate environmental and economic aspects in a golf project", sustainable golf development projects in the context of environment, communities, economics and aesthetics, GolfDigest magazine (Portugal) March 2010.
- "The 1st world forum of Golf Architects", Opinion article about the 1st world forum of Golf Architects - Golf Course architecture for the 21st century, Challenges and Opportunities, GolfDigest magazine (Portugal) May 2010.
- "Why the golf industry needs the Golf Environment Organization (GEO)?", GolfDigest magazine (Portugal) Jun 2010
- "How many flags are needed for a green 'to go green'...?", Environmental management programmes and environmental awards designed to encourage, acknowledge and publicise golf courses that have been striving to improve their environmental performance, GolfDigest magazine (Portugal) July 2010
- "An Option or an Obligation?", Sustainable golf - An Option or an Obligation?", GolfDigest magazine (Portugal) September 2010
- "Bonjour Tristesse" - The lack of public golf courses in Portugal and the importance of multi-use sports parks in which local communities are major stakeholders and beneficiaries. GolfDigest magazine (Portugal) November 2010
- "Why 2011 isn't 2010+1 for the Golf sector", GolfDigest magazine (Portugal) January 2011
- "The Environmental Institute for Golf and the Golf Industry Show 2011", GolfDigest magazine (Portugal) March 2011
- "The king is dead - long live the king! ",Rory McIlroy's humanitarian trip to Haiti while almost everyone else was practicing for the 111th US Open, the PGA's exclusive boy band: Crane, Bubba Watson, Ricky Fowler and Hunter Mahan and the main aim behind the video "Boys Golf – Oh Oh Oh" plus the GEO/UPS Environmental Innovation Awards. GolfDigest magazine (Portugal) June 2011
- "Climate Changes" - To renew or to restore the course to its original layout?" - Mature golf courses face common problems - increased operational and maintenance costs and more stringent environmental restrictions. A look at whether changes in the course layout might help to make it more economic and environmental sustainable.
- GolfDigest magazine (Portugal) August 2011
- "How to make a positive difference just in 30 Days" - Sustainability in golf course management and in Golf Tournaments. The PGA European Tour in Portugal - Analysis of two major events, the European Senior Tour Belas Clube de Campo Senior Open of Portugal, held at the Belas Clube Club in Lisbon, the first sustainable golf event in Portugal and the European Tour event, the Portugal Masters, held at the Ocean Victoria Golf Course in Vilamoura, Algarve. GolfDigest magazine (Portugal) October 2011
- "Olympic Decisions!" - More than a century later, Golf will be played again at the 2016 Rio Olympic Games. The possible golf course architecture-paradigm changes caused by the Olympic course. The Algarve Region (Vilamoura) in Portugal to host the International Golf Travel Market in 2012 and other ways to add marketing value to the Portuguese "golf product". GolfDigest magazine (Portugal) December 2011
- "Old Techniques, New Approaches!" - Family affordable golf; Modern architectural design and the "minimalist" approach; The Renovation Business Plan; The Legacy Programme (<http://www.golfenvironment.org/legacy/guidance>).
- GolfDigest magazine (Portugal) March 2012
- "I am playing golf! ... What are others doing?!?" - Multifunction sports areas. Golf courses have large areas of land- large open spaces and areas of woodland, lakes and wetlands, and out-of-play areas, that need to be maintained and managed and that are not used for the actual game of golf. The planning and management of these areas should be, where possible, enhanced and optimized for the practice of outdoor activities. These spaces – with the particular atmosphere of the parklands, can be used to attract visitors, family members and locals.
- GolfDigest magazine (Portugal) May 2012
- The "True value" of a Golf Course - A well-managed golf course provides substantial social, environmental and economic benefits. Golf courses provide community green spaces that can offer not just recreational opportunities for golfers and non-golfers and key environmental benefits, but also create the basis for new spin-offs, business opportunities and jobs.
- GolfDigest magazine (Portugal) August 2012

GolfDigest magazine (Portugal)

Understanding the importance of recognition for Excellence - A golf course planned and managed in a sustainable manner, contributes unequivocally to the overall welfare and environmental quality of a community. A golf development offers an excellent opportunity to social integration and interaction, not only for club members but also for visitors and residents in the community. The opportunity to social interaction and the escalating cost of golf course maintenance, including the continual increase in energy and water costs, have encouraged golf clubs to adopt more sustainable management practices, while ensuring high-quality standards that customers are accustomed. This article presents a brief overview of best management practices in Portugal.

GolfDigest magazine (Portugal) October 2012

The Anatomy of a Sustainable Golf Course I - Pinheirinho Golf Course, Portugal - With proper planning it is possible to eliminate most or all environmental risks from a golf project. To achieve sustainability we should: Integrate the golf course architecturally into the natural context of the site, take advantage of natural site features, such as topography, minimize site-clearing and reduce the risk of erosion to reduce costs, minimize natural habitat disturbance and runoff, add character to the site, allow precipitation to naturally recharge groundwater and lakes, proper selection of turfgrass species and implement Life Cycle Management (integrated environmental management). Fulfilling these, and other, criteria, golf courses offer considerable potential for increasing biodiversity, even allowing the redevelopment of environmentally degraded areas. In Portugal we have many examples of well-balanced relationships between Natural Environment and Golf; the Pinheirinho golf course, designed by J Santana da Silva (EIGCA member), is the latest example of this successful relationship.

GolfDigest magazine (Portugal) December 2012

Portugal Golf Show Conference: "Driving the golf business forward" - The Portuguese Golf Federation has held a conference at the 3rd edition of the Portugal Golf Show on 28 February, in Lisbon, the theme of which was "Driving the golf business forward". This conference explored how the golf business has changed in areas related to Interactive Tools and Golf Management, Affordable Golf, Sustainable Golf Development and Communication with Stakeholders. Accordingly, the drivers of such innovations and the governance challenges they pose were also important themes of this event. Keynote speakers included Steve Isaac, Director of Golf Course Management at The R&A; Jonathan Smith, Chief Executive at GEO; Kate Sheppard, Marketing Executive at ClubGolf and José Ricardo Pessoa, Consulting Manager at PricewaterhouseCoopers (PwC) Portugal

GolfDigest magazine (Portugal) February 2013

Driving the golf business forward in the SER - "Business as usual" approaches will not mobilize the required investments to grow the game in the SER. Ultimately, in order to survive the golf business in SER needs to be truly sustainable, with a need to reduce maintenance costs, promote skill development facilities with sustainable practice, offer quality customer service and golf that is affordable to all. European governing bodies can help facilitate cooperation and collaboration between the golf Industry and relevant stakeholders, including tourism, water supply and environmental organizations, to achieve these goals and secure the future of the Southern European golf industry. In order to truly transform the golf business in the SER, European governing bodies, national golf federations, golf clubs managers/owners/professional golf associations and stakeholders must work together on Strategic goals to grow the game within the region.

GolfDigest magazine (Portugal) May 2013

The Golf Environment Awards 2012 - A Study Tour to Portugal - "The STRI Golf Environment Awards were created in 1997 (originally the BIGGA Golf Environment Competition) to highlight effective and sustainable projects being managed by individual golf courses across the UK and reward the individuals that are making real improvements to their local environment and quality of life for the future. The three winners are announced at an Awards Dinner each January, winning a trip of a lifetime to Europe and the chance to visit some of the world's leading golf facilities and sites of specific ecological interest. Each of the winning golf clubs and runners up receive considerable publicity in national and regional media in addition to their individual prizes." <http://golfenvironmentawards.com/> 2012-golf-environment-award-winners: Thorpeness Golf Club - Overall Achievement Conservation; Greenkeeper of the Year - Dan McGrath. Golf facilities and sites of specific ecological interest visited in 2012: Palmares, Amendoeira (3) and San Lorenzo (Algarve, Portugal).

GolfDigest magazine (Portugal) April 2013

"Life cycle and golf course renovation: differences and similarities between Tradition and Renovation, Part I" - Life cycle and golf course renovation: Tradition and Renovation, how both can save the golf business. The most common renovation mishaps and how to avoid making these mistakes. How to explain to a member/client/director the differences between "remodel", "renovation" and "restoration"?...a conversation with Drew Rogers, ASGCA.

GolfDigest magazine (Portugal) June 2013

"Life cycle and golf course renovation: differences and similarities between Tradition and Renovation, Part II" GolfDigest magazine (Portugal) September 2013

	<p>The multifunctional role of Golf in the urban planning process) GolfDigest magazine (Portugal) November 2013 Green infrastructure can provide sustainable regenerative solutions for the urban challenges we face. Why? Today, nearly 75% of Europeans live in cities and urban areas, and by 2020 this is expected to rise to 80%. Golf Courses and Golf practice facilities are important to help achieve sustainable communities. There is no doubt that a golf course fairly managed near a large town enhances biodiversity and ecosystem services, and improves public health and well-being. But it is also true that an area dedicated to the practice of this sport holds enormous potential for children's education, and child's early socialization, to the extent that the game of golf helps in the socialisation of young people. We must not forget that the renewed Sustainable Development Strategy for the EU calls for the creation of sustainable local communities with a high quality of life, attention to urban transport and greater cooperation between urban and rural areas and that the renewed Lisbon Strategy sets as a priority the high quality of urban environments to 'make Europe a more attractive place in which to invest'</p>
	<p><i>Oje</i> magazine – opinion article on the 1st world forum of golf architects, March 2010 edition <i>Jardim & Espaços Verdes</i> magazine – "Sustainability criteria for proper planning and management of turf areas", Feb 2010 edition. "Environmental Management during the Construction phase", <i>EPUL Jurídica</i> review, December 2005. "For a Sustainable Approach to Golf in Portugal", <i>Jornal dos Espaços Verdes</i> magazine, Aug 2005 edition. "Golf and Ecology", co-author, <i>Revista V - Revista de Portugal</i>, no. 12, Jan/Feb 1999. "Eco-golf", co-author, <i>Jornal do Golfe</i> magazine, no. 5, II series, year VI, Nov/Dec 1998. "Committed to the Environment", co-author, <i>Jornal do Golfe</i> magazine, no. 3, II series, year VI, Jul/Aug 1998.</p>
Books	<p>Handbook on Best Environmental Practices for Golf Courses (co-author) Methodologies, tools and best practices, from an environmental standpoint, for Planning, Design, Construction and Management a Golf Course, APA, MAOTDR, 2009. "Public Golf Courses – from the City, to the Town and the Village ", (author of the chapter on Nature Conservation – Wildlife and Habitats), published by the Portuguese Golf Federation in December 2002.</p>
Papers	<p>EIGCA 2014 Annual Conference - Golf for All - Designs on the Future Theme: Golf at Olympics - Fostering Positive Legacies. Fundamental Principles of Olympism, The Rio 2016 Project, The Rio 2016 Sustainability Management Plan, A Blueprint for the future of Golf in South America - the Legacy, Fostering Positive Legacies at European level. April 2014 The 2013 Tourism Forum, co-organised by Turismo do Algarve and Lions Clubes do Algarve; ABA_Federação Portuguesa de Golfe's presentation slides; Theme: Tourism and Golf; Keynotes: Golf Tourism as a Product; Opportunities for Growth; Betting on Paradigm Shift; P'ts Sustainable Development Strategy. April 2013. Sustainable Golf Symposium, Leadership and collaboration for sustainable golf, May 2011, Amsterdam, organised by GEO, R&A and NGF. Presentation entitled "Golf Development: The new Golf paradox: Sustainable Growth OR Sustainable Development?" XI National Sport Management Congress, October 2010, Lagos, Algarve, organised by Lagosemforma. Presentation entitled "GEO – How to promote sustainability in golf". 1st World Forum of Golf Architects – "Golf course architecture for the 21st century, challenges and opportunities", organised by EIGCA on 26 and 27 March 2010; Presentation entitled: "Critical paths for planning Golf Courses in Portugal - A recent experience". Golf and Environment Seminar – seminar organised by FPG/GEO and MAOTDR, April 2009. Presentation entitled: "Sustainable Development of Golf in Portugal – Planning and Management of a Golf Course". "II Sports and Tourism Seminar" – seminar organised by the Instituto Politécnico da Guarda, May 2008. Presentation entitled "Analysis of Environmental Viability – Basic Requirement for a Proper Planning of a Tourist Complex". "Tourism and Sustainable Development" – seminar organised by the Abreu Callado Foundation, February 2007. Presentation entitled (Co-author): "Golf and Environmental Management Systems". "Golf and the Environment" – seminar organised by the Engineers' Association and the Portuguese Golf Federation, November 2006. Presentation entitled (Co-author): "Criteria for the location of golf courses".</p>



	<p>Golf Seminar organised by Escola Superior de Turismo e Telecomunicações de Seia (Seia School of Tourism and Telecommunications), May 2006. Presentation entitled "Golf Environmental Management in Portugal".</p> <p>Brazil 1st International Golf Congress organised by the Brazilian Golf Confederation, March 2007, at Foz de Iguaçu. Presentation entitled "The Portuguese experience in the ecological maintenance of golf courses and the Portuguese Golf Federation's relations with the environmental bodies".</p> <p>"Golf courses – the environment, landscape and sustainability" – seminar organised by the Ministry of the Environment, Land Use Planning and Regional Development, March 2006. Presentation entitled "Environmental management plans in the construction of golf courses".</p> <p>Conference "Sustainability – The Future of Tourism", at Hotel Tivoli – Tejo, organised by Jornal Água & Ambiente (water & the environment newspaper) and held on 17 and 18 February 2004: Presentation entitled "Management Systems in Golf Courses".</p> <p>1st National Sciences of the Soil Congress organised by Sociedade Portuguesa de Ciências do Solo (Portuguese Society of Sciences of the Soil) at ISA, June 2001. Presentation entitled "Golf and the agro-ecosystem – Contributing to improving local environmental quality".</p> <p>5th Water Congress – "Water and Sustainable Development: Challenges for the New Century", held by APRH, September 2000. Presentation entitled (Co-author): "Environmental Management Systems in Golf Courses".</p> <p>Seminar "Golf as a strategic factor for the development of the Algarve "held at the Algarve University, June 1999. Presentation entitled Co-author): "Environmental Management Systems in Golf Courses".</p> <p>Member of the Seminar Committee "Environment and Tourism: Golf and Water Resources" held at the Water Institute Auditorium by the Project Team of the National Water Plan, June 1999. Presentation entitled (Co-author): "The importance of the golf sector in planning water resources. Assessment of water requirements".</p>
Interviews	<p><i>BIOSFERA</i>, RTP2, broadcast on 23 August 2009 (BMP and Golf)</p> <p>Article "Golf makes room for the Environment in its activity ", interview, <i>Água e Ambiente</i> magazine, no. 129, August 2009.</p> <p>Article "More qualified maintenance ", interview, <i>ARQUITECTURAS</i> magazine, no. 27, August 2007.</p> <p>Article "Golf courses: Portugal is Europe's California ", interview, <i>Água e Ambiente</i> magazine, no. 105, August 2007.</p> <p>Article "Golf and Ecology – Turned away from each other?" interview, <i>Vicio de Golfe</i> magazine, no. 10, Jan/Feb 2004.</p> <p>Article "Golf Courses – What is at stake ", interview, <i>AMBIENTE 21 Sociedade e Desenvolvimento</i> magazine, no. 6, year I, October 2002.</p>

MODELO EUROPEU DE CURRICULUM VITAE



INFORMAÇÃO PESSOAL

Nome	SANTOS, ANA CRISTINA GONÇALVES
Morada	Rua Atílio Santini, nº 35, R/Chão Esq. 2750-100 Cascais
Telemóvel	(351) 96 841 65 52
Correio eletrónico	cristina.g.santos@gmail.com
Nacionalidade	Portuguesa
Data de nascimento	22.04.1983
Cédula Profissional	61001 (emitida em 16/05/2013)

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

<ul style="list-style-type: none">• Datas• Nome do empregador• Tipo de empresa ou setor• Função ou cargo ocupado• Principais atividades e responsabilidades	<p>De janeiro de 2009 até à presente data</p> <p>Outras Paisagens, Projetos de Arquitetura Paisagista, Unipessoal Lda.</p> <p>Consultadoria em Ordenamento do Território, Planeamento Ambiental e Arquitetura Paisagista</p> <p>Engenheira do Ambiente</p> <p>Exerce atividade nas seguintes áreas:</p> <ul style="list-style-type: none">■ Avaliação de Impacte Ambiental;■ Avaliação Ambiental Estratégica;■ Diagnóstico Ambiental;■ Sistemas de Gestão Ambiental;■ Acompanhamento Ambiental de Obra;■ Segurança e Higiene no Trabalho.
<ul style="list-style-type: none">• Datas• Nome do empregador• Tipo de empresa ou setor• Função ou cargo ocupado• Principais atividades e responsabilidades	<p>De fevereiro de 2008 a dezembro de 2008</p> <p>Libertas – Investimentos Imobiliários, S.A.</p> <p>Gestão de projetos (conceção de projeto, construção, planos de urbanização e manutenção dos edifícios) e gestão de centros de escritórios.</p> <p>Engenheira Estagiária</p> <ul style="list-style-type: none">■ Estágio profissional, no âmbito da implementação de um Sistema de Gestão Ambiental, segundo a Norma ISO 14001:2004;■ Apoio técnico.
<ul style="list-style-type: none">• Datas• Principais atividades e responsabilidades	<p>De fevereiro de 2007 até junho de 2007</p> <p>Explicadora do ensino básico.</p>
<ul style="list-style-type: none">• Datas• Nome do empregador• Principais atividades e responsabilidades	<p>De junho de 2004 até agosto de 2004</p> <p>Câmara Municipal de Cascais</p> <p>Ocupação de Tempos Livres na Divisão de Parques e Zonas Verdes (DVER)</p>

FORMAÇÃO ACADÉMICA E PROFISSIONAL

6

<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	De maio de 2011 até setembro de 2012 EspiralSoft, Lda.
Principais disciplinas/competências profissionais	Técnico Superior de Segurança e Higiene do Trabalho (Nível VI)
<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	2010 Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias
Principais disciplinas/competências profissionais	Curso de Fundamentos em Proteção Civil (27 horas)
<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	15 de dezembro de 2009 APAI – Associação Portuguesa de Avaliação de Impactes
Principais disciplinas/competências profissionais	Enquadramento da Avaliação de Impacto Ambiental (AIA) e da consultadoria ambiental em Angola
<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	30 de outubro de 2009 Quercus
Principais disciplinas/competências profissionais	XIX Jornadas de Ambiente – O Tratamento Mecânico e Biológico na Reciclagem dos Resíduos Urbanos
<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	19 e 20 de outubro de 2009 TÜV Akademie Rheinland
Principais disciplinas/competências profissionais	Seminário Prático Acompanhamento Ambiental de Obras Gestão de Resíduos de Construção e Demolição (14 horas)
<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	Fevereiro de 2009 Mundisoft, Lda.
Principais disciplinas/competências profissionais	Curso de AutoCad 2D-2009 (42 horas)
<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	De fevereiro de 2007 até outubro de 2007 Agência Portuguesa do Ambiente (APA)
Principais disciplinas/competências profissionais	Estágio curricular de 9 meses, no Gabinete de Avaliação de Impacte Ambiental da APA. Realização de um Guia Técnico de Avaliação de Impactes Ambientais de Aproveitamentos Hidráulicos.
<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	De abril de 2007 até junho de 2007 Oxford School – Instituto de Línguas
Principais disciplinas/competências profissionais	Curso de língua inglesa, nível B1, grau 5 (60 horas)
<ul style="list-style-type: none"> • Classificação obtida 	B (Bom)
<ul style="list-style-type: none"> • Datas • Nome e tipo da organização de ensino ou formação 	De setembro de 2005 até novembro de 2007 Instituto Superior Técnico
Designação da qualificação atribuída	Mestrado em Engenharia do Ambiente (regime Bolonha)

• Classificação média atual (2 anos)	15 valores (0-20)	
• Datas	De setembro de 2002 a julho de 2005	
• Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Instituto Superior Técnico	
• Designação da qualificação atribuída	Licenciatura em Ciências da Engenharia do Ambiente (regime Bolonha)	
• Classificação média (3 anos)	14 valores (0-20)	
• Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Escola Secundária da Cidadela	
• Designação da qualificação atribuída	Conclusão do ensino secundário	
• Classificação média final	16 valores (0-20)	
APTIDÕES E COMPETÊNCIAS PESSOAIS		
PRIMEIRA LÍNGUA	PORTUGUÊS	
OUTRAS LÍNGUAS		
• Compreensão escrita	INGLÊS	
• Expressão escrita	Bom	
• Expressão oral	Médio	
• Expressão oral	Médio	
APTIDÕES E COMPETÊNCIAS SOCIAIS	• Gosto pelo desporto, arte, literatura e contacto com a natureza.	
APTIDÕES E COMPETÊNCIAS TÉCNICAS	• Conhecimentos de informática na ótica do utilizador, nomeadamente em MS Office (Word, Excel, PowerPoint e Acrobat) • Noções básicas de <i>Mathematica</i> , <i>AutoCad</i> e <i>ArcGis</i> .	
CARTA(S) DE CONDUÇÃO	De Ligeiros	
INFORMAÇÃO ADICIONAL	Membro da Ordem dos Engenheiros.	
	PUBLICAÇÕES	
	Capelo, J.L., Rivas, G.M., Oliveira, L.G., Vilhena, C., Santos, A.C., Valada, T., Galesio, M., Oliveira, P., Gomes da Silva, M.D.R., Gaspar, E.M., Alves, S., Fernandez, C., Vaz, C., (2005), A Mercury determination by FI-CV-AAS after the degradation of organomercurials with the aid of an ultrasonic field: The important role of the hypochlorite ion , accepted 8 June 2005.	

J

CURRICULUM VITAE

João Paulo Fonseca

Fevereiro de 2011

Curriculum vitae





1 - Dados pessoais

Nome : João Paulo Dias Correia da Fonseca
B. I. : 6535313 10/08/92, Arquivo de Identificação de Lisboa
NIF : 179 883 488
Data de Nascimento : 28 de Abril de 1964
Naturalidade : Lisboa
Estado civil : Solteiro
Telefone : 967 482 800
Morada : Rua Leita Vasconcelos, n.º 90, S. João do Estoril
e-mail institucional: cdam@net.sapo.pt

2 - Síntese curricular

1979-1988 Foi colaborador regular do Centro de Estudos de Migração e Protecção das Aves, tendo participado na execução de vários estudos no campo da ornitologia.

1988-1989 Foi funcionário da Liga para a Protecção da Natureza (LPN) nos anos de 1988 e 1989. Durante este período, foi coordenador nacional do projecto "Important Bird Areas in Europe", desenvolvido sob a responsabilidade da Royal Society for Protection of Birds (Reino-UNido), com a colaboração da Liga para a Protecção da Natureza.

1989-2000 Participou em numerosos projectos de ordenamento do território, nas áreas de fauna, flora e Análise Estatística. Na sequência deste trabalho tem vindo a desenvolver modelos quantitativos aplicáveis a gestão de biocenoses e ao ordenamento territorial. Tendo efectuado mais de 200 estudos técnicos nas áreas de Impacte Ambiental e Ordenamento do Território.

1993-2008 Iniciou a sua actividade no Instituto da Conservação da Natureza, prestando serviço no Parque Natural de Sintra-Cascais, sendo responsável directo pelas áreas de Gestão de Cinegética, e Conservação da Fauna e Flora.

1996-1997 Foi coordenador da Divisão de Conservação da Natureza sendo, indirectamente, responsável pela áreas de gestão florestal desta Área Protegida, e também pela gestão dos parques históricos da Pena e Monserrate (Sintra).



- 2002-2005** Foi responsável pelo *Plano Nacional de Conservação da Flora em Perigo de Extinção (1ª. Fase)*, desenvolvido pelo Instituto da Conservação da Natureza e financiado pela Comunidade Europeia.
- 2006-2009** Cessou a sua actividade no ICNB e na função pública e iniciou a sua actividade como investigador convidado no Centro de Biociências do ISPA, tendo publicado ou estando e preparação alguns artigos em revistas científicas.
- 2008** Iniciou o curso de Doutoramento em biologia no Instituto Superior de Agronomia;
- 2011** Regência das cadeiras de Biologia e Vegetal e de Conservação da Natureza e Ordenamento da licenciatura em biologia do ISPA – Instituto Universitário.

3 - Habilidades literárias

Licenciado em Recursos Faunísticos e Ambiente, licenciatura do Curso de Biologia da Faculdade de Ciências de Lisboa, com a classificação de 15 valores.

Mestrado incompleto de Etiologia (Comportamento animal) do Instituto Superior de Psicologia Aplicada (Lisboa).

Aluno de Doutoramento do Instituto Superior de Agronomia em Biologia. Tese de Doutoramento: Filogenia e evolução do género *Narcissus* L.

4 - Formação complementar

Realizou o Curso de Avaliação de Impactes Ambientais do IPAMB (120 horas de formação).

Realizou o Curso de Iniciação à Fitossociologia da Associação Nacional de Fitossociologia.

Participou em numerosos encontros científicos e técnicos.

5 - Experiência profissional

5.1 - ARTIGOS EM REVISTAS CIENTÍFICAS

Fonseca, J.P.; Neto,C; Robalo, J., Costa, J. C. Almada. (Submetido) Ecology of the Endangered terophyte *Omphalodes kuzinskyanae* Willk. **Folia Geobotanica.**

Pereira, A.M., Robalo, J. I., Freyhof, J., Maia, C., **Fonseca, J. P.**, Valente, A. and Almada, V. C. 2010. Phylogeographical analysis reveals multiple conservation units in brook lampreys *Lampetra planeri* of Portuguese streams. Journal of Fish Biology. 77:361-371.



Almada, V. C.; Pereira, A. M; Robalo, J.; **Fonseca, J. P.**; Levy, A.; Maia, C. & A. Valente (No prelo). Mitochondrial DNA fails to reveal genetic structure in sea-lampreys along European shores. *Molecular Phylogenetics and Evolution*.

5.2 - Educação ambiental e divulgação científica.

É autor ou co-autor dos seguintes livros:

- **Fonseca, J. P.**, A. Paiva & S. Chozas, 2004, Guia das Plantas Aquáticas. Instituto da Conservação da Natureza. Lisboa.
- **Fonseca, J. P.** (1996) *Aves do Parque Natural de Sintra-Cascais*. PNSC/ICN. Sintra.
- **Fonseca, J. P.** & Chozas, S. (2005) *Cabo Espichel – Percursos pedestres*. ICN. Lisboa.

No âmbito das suas atribuições na LPN, coordenou acções em cerca de 30 escolas secundárias e/ou preparatórias, em conjugação com a Câmara Municipal da Amadora, e com o Parque Florestal de Monsanto (C. M. de Lisboa) e procedeu a adaptação técnica de diverso material de divulgação científica e ambiental.

Ministrou cursos de "Iniciação ao Estudo dos Vertebrados Terrestres", para professores do ensino secundário, animadores culturais e associativos, por solicitação das seguintes entidades: Câmara Municipal da Amadora, Parque Natural da Serra da Malcata e Liga para a Protecção da Natureza.

5.3 - PALESTRAS A CONVITE

Avaliação de impactes dos Desportos de Natureza. 1.ºs Jornadas Técnicas sobre Desportos de Natureza (2002). PNSAC/ICN.

Impacte ambiental das actividades de ar livre no Parque Natural de Sintra-Cascais. 1º Concelho sobre actividades de ar livre. Câmara Municipal de Sintra (1995). Sintra.

Conservação da Flora Ameaçada. Encontro Comemorativo do Dia Mundial da Conservação da Natureza. Instituto da Conservação da Natureza. Odemira.

Planos de Conservação da Flora em Perigo (2006). Jornadas de Conservação da Natureza. FAPAS. Ovar.

5.4 - COMUNICAÇÕES EM CONGRESSOS

- Fonseca, J.P; Martins, M.; Neto, C.; Gutierrez, F.; Costa, J.C. (2009) - Ecology of the Portuguese Endemic *Omphalodes kuzinskyanae* Willk – Contributions to Community Management and Conservation. In

G

Bacchetta, G. (Eds) – **Book of Abstracts of the 45th International Congress of SISV; FIP “species, communities and landscape level”.** Cagliari, 22-24 and 25-29 June:278.

- Gomes L. ; Fonseca, J. & Carvalho, L. (1992) - Métodos de Avaliação de Biocenoses para E. I. A. em Portugal. **Actas do Seminário sobre Impacte Ambiental em Projectos Florestais.** CEPGA. Luso.
- Gomes L. & Fonseca, J. (1994) - Métodos para Monitorização de Ecossistemas em Projectos Rodoviários. **Actas Seminário Sobre Avaliação do Impacte Ambiental em Projectos Rodoviários.** CEPGA. Espinho.
- Ferreira, J. & Fonseca, C. J. (1994) - Caça e Conservação da Natureza. Impactes do Desenvolvimento da Caça na Fauna de Vertebrados. **Actas do 1º Congresso da Serra Algarvia.** Câm. Mun. Loulé (ed.). Loulé.
- Fonseca, J. P. & Poças, M. C. (1993) - Métodos para quantitativos para a avaliação de ornitosenoses. Conceitos de sensibilidade e valor biológico. O exemplo do litoral do Parque Natural de Sintra-Cascais. Poster apresentado no **III Congresso Nacional de Áreas Protegidas.**

5.5 - ORIENTAÇÃO DE ESTÁGIOS PROFISSIONALIZANTES

Fauna:

- Alimentação da Águia-de-Bonelli (*Hieraetus fasciatus*) na Serra de Sintra. (1999). Ana Rita Inácio.
- Reprodução em cativeiro e avaliação populacional do Lagarto-de-água (*Lacerta schreiberi*). (2000) Carlos Dias.
- Reprodução em cativeiro da Boga-portuguesa (*Chondrostoma lusitanicum*). (2000) Vera Carvalho.

Flora:

- Avaliação do efectivo populacional actualizado de *Omphalodes kuzinskyanae* (Miosótis-das-praias) (2000). Eng. Eduardo Gouveia.
- Caracterização ecológica de *Omphalodes kuzinskyanae* (Miosótis-das-praias) e *Asplenium hemionitis* (feto-de-folha-de-hera) (2001) . Eng. Cristina Sequeira.

5.6 - ESTUDOS TÉCNICOS

Participou nos seguintes estudos técnicos, sendo responsável pelas componentes de Fauna e Flora, mas também no descritor de Recursos Hídricos, Ordenamento do Território ou como responsável pela coordenação global do estudo.



5.6.1 - PLANOS DE ORDENAMENTO

- Revisão do Plano de Urbanização de Brejos da Comporta (em execução) Herdade da Comporta S.A./Alcácer do Sal.
- Revisão do Plano de Urbanização de Carvalhal e Lagoa Formosa (2010) Herdade da Comporta S.A./Alcácer do Sal.
- Plano de Urbanização da Costa de Santo André / Santiago do Cacém. Estudo de Incidências Ambientais(2010). Câmara Municipal de Santiago do Cacém.
- Plano de Ordenamento e Gestão do Sítio Classificado do Lapiás de Negrais (2006). ICN. Descritores de **Flora e vegetação** e de fauna.
- Plano de Ordenamento e Gestão do Sítio Classificado da Granja dos Serrões (2006). ICN. Descritores de **Flora e vegetação** e de fauna.
- Plano Director Municipal do Barreiro (1991). Naruribérica, Lda. Colaboração na área de fauna.
- Plano Regional de Ordenamento da Zona de Mármores de Borba (1997). Descritores de **Flora e vegetação** e de fauna. Hidroprojecto, SA.
- Plano de Ordenamento do Parque Natural de Sintra-Cascais (1994). Colaboração na área de fauna.
- Plano de Ordenamento do Parque Natural de Sintra-Cascais (2004). Co-coordenação geral do Plano, com Dr. Carlos Albuquerque e Eng.^a Conceição Bernardes. Responsável pela elaboração do Relatório Técnico. Execução dos descritores de **Flora e vegetação** e de fauna.
- Plano de Ordenamento da Albufeira de Montargil (1998). Descritores de **Flora e vegetação** e de fauna. Prossistemas, S.A.
- Plano de Ordenamento da Reserva Natural do Estuário do Tejo (Em execução). Supervisão do descritor de **Flora e vegetação**, no âmbito das actividades no ICN.
- Plano de ordenamento e gestão da Área de Paisagem Protegida da Arriba Fóssil da Costa da Caparica (Em execução). Supervisão dos descritores de **flora e vegetação** e de fauna, no âmbito das actividades no ICN.
- Plano de Ordenamento da Reserva Natural dos Sapais de Castro Marim E Vila Real De Santo António (Em execução). Acompanhamento dos descritores de **flora e vegetação** e de fauna, no âmbito das actividades no ICN.
- Plano de Ordenamento da Albufeira de Magos (2002). Hidroprojecto, SA. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.



5.6.2 - AVALIAÇÃO DE IMPACTE AMBIENTAL

5.6.2.1 - Coordenação de Estudos de Impacte Ambiental e RECAPE

- E.I.A da Pedreira de Gesso de Milhanes (1998). Hidromineira, Lda. Cimpor Indústria de Cimentos. Coordenação global do estudo e execução dos descritores de **flora e vegetação**, fauna e ordenamento do território.
- E.I.A do anteprojecto de relocalização, no concelho da Marinha Grande, da unidade fabril da b.a. – fábrica de vidros Barbosa & Almeida, sítia na Marinha Grande (2002). Coordenação global do estudo e execução dos descritores de Fauna, Flora e vegetação, Ordenamento do território, Qualidade do ar e Recursos hídricos superficiais.
- E.I.A do anteprojecto de relocalização, no concelho da Figueira da Foz, da unidade fabril da B.A. – fábrica de vidros Barbosa & Almeida, sítia na Marinha Grande (2002). Coordenação global do estudo e execução dos descritores de Fauna, **Flora e vegetação**, Ordenamento do território, Qualidade do ar e Recursos hídricos superficiais.
- E.I.A do IC 32 – CRIPS – Trafaria/Pêra (2003). Coordenação global do estudo e execução dos descritores de Fauna, **Flora e vegetação**, Ordenamento do território e Recursos hídricos superficiais.
- E.I.A da pedreira do Outeiro do Barro (2004). Coordenação global do estudo e execução dos descritores de Fauna, **flora e vegetação**, Ordenamento do território e Recursos hídricos superficiais.
- E.I.A da pedreira do Outeiro da Cabeça (2004). Coordenação global do estudo e execução dos descritores de fauna, **flora e vegetação**, ordenamento do território e Recursos hídricos superficiais.
- E.I.A DA ligação de Torre de Moncorvo ao IP 2 (2001) Coordenação global do estudo e execução dos descritores de fauna, **flora e vegetação**, ordenamento do território e Recursos hídricos superficiais.
- Relatório de conformidade ambiental do projecto de execução das infra-estruturas do empreendimento Verdelago (Altura). (2006).
- Relatório de conformidade ambiental do projecto de execução do emissário submarino do empreendimento Verdelago (Altura). (2006).
- Relatório de conformidade ambiental do projecto de execução do campo de golfe do empreendimento Verdelago (Altura). (2006).



5.6.2.2 - Indústria extractiva

- E.I.A da Pedreira de Meio Mundo – Pico (2009) EngiRecursos, Lda. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.
- E.I.A da pedreira de s. Eulália da Solvay (Vialonga) - (2002). VISA, Lda. Coordenação global do estudo e execução dos descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A. da pedreira da Mexilhoeira Grande (Algarve) (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A. da pedreira da Quinta do Escarpão (Algarve) (1994). VISA, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da pedreira da Serra de Todo-o-Mundo (Alenquer) (1992). Equipe independente. Descritor de fauna.
- E.I.A da pedreira da Rocha - Forte (1992). Equipe independente. Descritor de fauna.
- Estudo integrado de exploração, impacte ambiental e recuperação paisagística do núcleo de pedreiras para as pedreiras de Alpendurada (2000). GIBB'S – PORTUGAL. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- estudo de impacte ambiental e recuperação paisagística da pedreiras de mouro/barro-branco. Borba. (2000). Colaboração nos descritores de fauna e flora. VISA, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- estudo de impacte ambiental da pedreira da Quinta da Bombarda. Torres Vedras. (2000). VISA, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**
- Estudo integrado de exploração, impacte ambiental e recuperação paisagística do núcleo de pedreiras do Poio. Vila Nova de Foz Côa (2000). VISA, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- Estudo integrado de exploração, impacte ambiental e recuperação paisagística da Quinta do Escarpão (Algarve) (2000). VISA. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- Estudo de impacte ambiental do encerramento e recuperação ambiental das minas do Vale da Abrutiga (2005). Hidroprojecto, SA. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.
- Estudo de impacte ambiental (EIA) do Areeiro de Vale de Milhaços – Seixal. (2004). VISA, Lda. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.

5.6.2.3 - Projectos Turísticos

- EIA da Quinta do Projecto Turístico da Quinta do Medronhal (2007) Outras Paisagens, Lda. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.

- EIA da Quinta do Laranjal (Alcácer do Sal). Fauna, **flora e vegetação** e ecossistemas aquáticos. Hidroprojecto S.A.
- EIA do empreendimento turístico da Quinta do Tarejo (Em execução) EngiRecursos, Lda. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.
- Estudo de Incidências Ambientais da Marina da Fuseta (2010). EngiRecursos, Lda. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.
- EIA do Hotel Rural de Faro (2010). EngiRecursos, Lda. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.
- Estudo de Incidências Ambientais do Hotel Rural de Quinta Vale da Ermida (2010). Ecotonos, consultores, Lda.
- Estudo de Impacte Ambiental da Área de Desenvolvimento Turístico N.º 2. Herdade da Comporta S.A./Alcácer do Sal. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.
- Estudo de Impacte Ambiental da Área de Desenvolvimento Turístico N.º 2. Herdade da Comporta S.A./Alcácer do Sal. Descritores de fauna de **flora e vegetação**.
- Estudo de Zonamento Ecológico do Empreendimento Turístico de Castro Marim (2006). Enterprise Project., Lda. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.
- Estudo de Zonamento Ecológico do Empreendimento Turístico de Alcoutim (2006) . Enterprise Project., Lda. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.
- Estudo Prévio do Empreendimento Turístico de Vale da Rã – Budens (2007). Outras Paisagens, Lda. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.
- E.I.A do complexo turístico da Aroeira (Benavente) (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A do complexo turístico das termas de Gouveia (Parque Natural da Serra da Estrela) (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A do complexo turístico do Portal do Sol S. A. (Parque Natural da Ria Formosa) (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A do loteamento de Chão-de-Meninos (Sintra) (1994). Fauna e Flora. Equipe independente. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.
- E.I.A Do Complexo Turístico da Albufeira da Vigia (1994). Descritores de fauna e flora.
- E.I.A da urbanização da Quinta do Bravo (Alenquer) (1996). Equipe independente. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.



- E.I.A da Quinta de Terrim (Pinhal Novo). Equipe independente. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- EIA do parque temático – Galaxy Park (2001). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- EIA do plano de pormenor de Caxarias (Ourém) (2005). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e Descritores de fauna e **flora e vegetação**.

5.6.2.4 - Rodovias

- Estudo Prévio do IC 10 – Almeirim (IC3)/Coruche (Proximidades IC13) e IC13 – Coruche (EM 515/Proximidades EN 114 (2007). Ecomind, Consultoria Ambiental, Lda. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.
- EIA da estrada IC2 Leira-Sul (IC36) – Leiria (COL) alargamento para 2x3 vias. Ambidelta, Lda. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.
- EIA da variante à EN 321-1 entre Soalhães e Baião (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC8 – Malveira / Torres Vedras (1990). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP3 – Reconcos / Lamego E Lamego / Vila Real (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da ligação EN111 - Figueira-da-Foz / Stª Eulália - Projecto de execução (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da ligação da EN125 ao aeroporto de Faro - Estudo prévio. Aditamento (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A do Troço Bragança-Quitanilha (1992). Espaços Verdes, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC1 - Ligação Angeja / Maceda (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da ligação da EN 323 / EN 329 Vila Nova de Paiva / satão (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC 1 - EN 8 - variante ao Bombarral (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da ligação EN323 / EN329 - Vila Nova de Paiva / Satão (1992). - Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC1 - EN 8 - Bombarral / IP 6 (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A DA IP 2 - Alcains / Castelo Branco (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.



- E.I.A DA IP 2 - Pocinho / Ratoeira (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da variante à EN122 Monte Francisco / Alcoutim (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da via longitudinal do Algarve (Via do Infante) (1992). Estudo e projecto de medidas de minimização. Mesoplano / Naturibérica, Lda. . Descritor de fauna.
- E.I.A da IC7 - Seixal / Sesimbra (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC17 - Lanço Algés / Buraca - C. R. I. L. (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC17 - lanço nó de Olival Basto / nó de Camarate - C. R. I. L. (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC17 - lanço nó Buraca - nó de Olival Basto - C. R. I. L. (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da ligação Alto da Guerra / Mitrena (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da A8 – Malveira / Torres Vedras (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP 2 - Guarda / Teixoso (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da ligação Malveira / Ericeira (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP2 ligação Guarda-Teixoso (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da A2 – auto-estrada do sul - sublanço Marateca - Montemor-o-Novo (1993). Projectos de Espaços Verdes, Lda. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.
- E.I.A da IP3 - Raiva / Gestosa (1993). Naturibérica, Lda. Descritores de fauna.
- E.I.A da IP 4 - Vila Real / Vila Verde, Vila Verde / Franco e Franco / Golfeiras (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da radial da Pontinha (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da radial de Odivelas (1993). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP1 – Braga / Freixo (1994). Seia, S. A. Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP1 – Freixo / Ponte de Lima (1994). Seia, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A da variante à EN 101 - Ponte-da-Barca / Arcos-de-Valdevez (1994). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.



- E.I.A da ligação IP 5 / variante a Trancoso (1994). Projecto de Execução. Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da A2 - Alcácer-do-Sal / Grândola (1994) - Projecto de Execução. Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da A6 - Montemor-o-Novo / Évora (1994). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da A6 - Évora / Estremoz (1994). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- A6 - Estremoz / Vila Boim (1994). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC11 - Torres Vedras / Marateca (1994). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A do alargamento e beneficiação da A1 - Autoestrada do Norte - sublanço Carregado - Aveiras de Cima (1994). Projectos de Espaços Verdes, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A do alargamento e beneficiação da A1 - Autoestrada do Norte, sublanço Feira/Carvalhos (1995). Projectos de Espaços Verdes, Lda. Descritores de fauna e flora.
- E.I.A da IP2 - Braga / Guimarães (1995). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da circular de Bragança (1995). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP3 - Raiva / Gestosa (1995). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP9 - guimarães / nó dos Castelões (1995). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IC13 Alter-do-Chão / Portalegre (1995). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP2 - Benespera - Belmonte (1995). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da IP2 – Variante nascente de Évora. Estudo prévio. (1998) Arqpais, Lda. Projectope, Lda. Descritores de fauna **flora e vegetação**.
- E.I.A da IC1 - Variante de Tavarede (1998). Arqpais, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da A14 - Troço Sta. Eulália - Trouxemil (1998). Arqpais, Lda. Descritor de fauna e coordenação do descritor de **flora e vegetação**.
- E.I.A da Variante às EN 2 E119 em Ponte-de-Sôr (1999). Arqpais, Lda. Descritor de fauna e coordenação do descritor de **flora e vegetação**.
- E.I.A da EN 324 e 328 variantes de Vale-de-Cambrá (1999). Arqpais, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.



- E.I.A da IC 33 – Grândola/Évora. Estudo prévio (1999). Arqpais, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da EN 321-2 – Baião/Ponte da Ermida (EN 108) (1999). Estudo prévio. Arqpais, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da A11/IC 14. Esposende/Barcelos/Braga – Sublanço entre EN 205 e Barcelos (1999). Estudo prévio. Arqpais, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da variante à EN 106 – Penafiel/ Entre-os-Rios (2001). Arqpais, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da ligação a S. Brás de Alportel/Nó de Faro da Vis / Nó da 3^a. Circular ce Faro. (2001). Arqpais, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da IC 3 – Variante de Tomar / Nó de Atalaia (IP 6). Projecto de Execução (2001). Arqpais, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da SCUT - Costa de Prata – Lanço IC 1 – Mira/Aveiro. Arqpais, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da EN 2121 Beneficiação/Rectificação entre a EN 15 (Pópulo) e Tua. Lanço Pópulo-Alijó – Trecho Chá / Alijó (2000). Arqpais, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da IC 2 – Variante da Batalha (1999). Estudo prévio. Arqpais, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da EN 226-2 Entre Armamar e Tabuaço (2000). Estudo prévio. ArqPais, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da EN-316 (Vinhais/Ousilhão) e da variante à EN – 103. (2000). Protermia. Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da ligação do IC26 (Amarante/Peso da Régua) (2000). Protermia. Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.I.A da ligação do IP3 à EN103. (2000). Protermia. Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- E.P.I.A. do IC9 Fátima /Ourém (Em execução) E.P.I.A. do IC9 Fátima /Ourém (2000) Descritores de fauna e de **flora e vegetação**. Arqpais, Lda.
- E.P.I.A. do IC9 Alburitel/Carregueiros (2000). Descritores de fauna e de **flora e vegetação**. Arqpais, Lda.



- EIA do alargamento e beneficiação da A2 – Autoestrada do Sul. Sub-Lanço Fogueteiro/Coina (2004). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- EIA do troço Mira/Quiaios da Auto-Estrada N. 17 (2006). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- EIA do troço Louriçal/Mira da Auto-Estrada N. 17 (2006). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- RECAPE do troço Mira/Quiaios da Auto-Estrada N. 17 (2006). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- RECAPE do troço Louriçal/Mira da Auto-Estrada N. 17 (2006). Descritores de fauna e de **flora e vegetação**. Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda
- EIA da IC24 - lanço S. João da Madeira / S. Lourenço (IP1) (2004). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- EIA da variante a Monte-Real (2005). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- EIA da ER 327 - lanço Ovar (IC1) / S. João da Madeira (2004). Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**
- EIA da variante a Faro (2006). Descritores de fauna e de **flora e vegetação**. ECOMIND, Lda.
- EIA do alargamento e beneficiação de duas para três vias da A1. Sublanço Coimbra/Sul Coimbra/Norte. Ambidelta - Ambiente e Paisagismo, Lda. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.
- Análise ambiental do projecto de execução do IP 4 – Amarante/Vila Real (Em execução). (2007). Fase de concurso para projecto de execução. COBA, S.A. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.

5.6.2.5 - Ferrovias

- Estudo de Incidências Ambientais da modernização da linha férrea entre as estações de Arrifana e Orreiro (S. João da Madeira) (2009). Nyctes. Lda.
- RECAPE da ligação ferroviária de alta velocidade entre Lisboa e Madrid (em EXECUÇÃO). Coba, consultores em engenharia e Ambiente, S.A.
- E.I.A do Projecto de Modernização da linha do Norte sub-troço 1/1 (Braço de Prata - Alhandra) (1994). SEIA, S. A. Descritor de fauna.



- E.I.A do projecto de modernização da linha do norte sub-troço 1/2 (Alhandra-Setil) (1995). Seia, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A do Projecto de Modernização da linha do Norte sub-troço 1/3 (Setil-Entroncamento) (1994). Seia, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A do Projecto de Modernização da linha do Norte sub-troço 2/1 (Entroncamento-Albergaria-dos-doze) (1994). SEIA, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A do Projecto de Modernização da linha do Norte sub-troço 2/3 (Alfarelos-Pampilhosa) (1994). SEIA, S. A. descritor de fauna.
- E.I.A do Projecto de Modernização da linha do Norte sub-troço 3/1 (Pampilhosa-Quintans) (1994). Seia, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A do Projecto de Modernização da linha do Norte sub-troço 3/3 (Ovar-Vila Nova de Gaia) (1995). Seia, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A da Remodelação do troço Santo Tirso – Lourdelo da linha de Guimarães (2000). Gibb's – Portugal. Descritores de fauna e de **flora e vegetação**.

5.6.2.6 - Hidráulica

- E.I.A da barragem de terra na Herdade da Revenduda (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A da barragem de Toxofal (1993). Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A da barragem do Arcossó (1994). Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A do aproveitamento hidroagrícola das Baixas de Óbidos. (1994). Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A do aproveitamento hidroagrícola de Figueira Latadas. (1994). Hidroprojecto, S.A. Descritor de fauna.
- E.I.A do aproveitamento hidroagrícola de Carril (1994). Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A da barragem do Rego do Milho, Açude do Cambedo e Canal de Derivação (1994). Hidroprojecto, S.A. Descritor de fauna.
- E.I.A das barragens de Alvorão e Vale Galego (1994). Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A da barragem da Sobrena (1994). Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A da barragem de Alcoutim (1992). Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.

- Estudo de incidências ambientais aproveitamento hidroeléctrico de Palmeira (RIO AVE). (1996). Prossistemas, Lda. Descritores de fauna e flora.
- E.I.A da barragem de Ribeiradio - (1995). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna
- E.I.A da barragem do Sabugal - (1994). Naturibérica, Lda. Fauna terrestre.
- E.I.A da barragem de Odelouca - (1996). Naturibérica, Lda. Avifauna.
- E.I.A da barragem de Armamar - (1996). Hidroprojecto, S.A. Descritor de fauna.
- E.I.A da barragem de Pinhel (1996). Hidroprojecto, S.A. Descritor de fauna.
- E.I.A da barragem de castanheira de pêra e Figueiró dos Vinhos (1997). Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.
- E.I.A do Aproveitamento Hidroeléctrico de Penacova (1997). Execução do descritor de fauna, **flora e vegetação** e coordenação do descritor de arquitectura paisagística.
- Avaliação de incidências ambientais do aproveitamento hidroeléctrico de Ponte Fagilde (1997). Execução do descritor de fauna, coordenação dos descritores de **flora e vegetação**, e arquitectura paisagista.
- E.I.A da aproveitamento hidroeléctrico de Palmeiras (1995). Protermia, Lda. Matosinhos. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da barragem de Fervídias (1998). Hidroprojecto, S.A. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da barragem de Solveiras (1998). Hidroprojecto, S.A. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da barragem de Sabroso (1998). Hidroprojecto, S.A. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da barragem de Canavezés (1998). Hidroprojecto, S.A. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da barragem de Tinhela (1998). Hidroprojecto, S.A. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da barragem de Vilariça (1998). Hidroprojecto, S. A. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A do Aproveitamento Hidroagrícola de Vilariça (barragem de S. Justa) (1998). Hidroprojecto, S. A. Descritores de fauna e Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A do Projecto de Engenharia para a Reemersão da Canada do inferno e de Rego de Vide (2000). Hidroprojecto. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.
- Estudo de incidências ambientais do aproveitamento hidro-electrico de Cativelos – Rio Torto (2000). Protermia, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação**.



- E.I.A. do aproveitamento hidroagrícola de Parada (2000). Hidroprojecto SA. Descritores de fauna e **flora e vegetação..**
- Estudo de incidências ambientais da limpeza e desobstrução da vala de Alpiarça. Hidroprojecto. SA. Descritores de fauna e **flora e vegetação.**
- E.I.A do aproveitamento hidroagrícola de azinhal – Castro Marim. (2001). Hidroprojecto, S. A. . Descritores de fauna e Descritores de fauna e **flora e vegetação.**
- Estudo de incidências ambientais do projecto de regularização da ribeira de Algés (1999). Arqpais, Lda. Descritores de fauna e **flora e vegetação.**
- E.I.A. do projecto de aproveitamento hidroagrícola do Pessegueiro (2001). Descritores de fauna e flora e vegetação. SEIA, SA.
- E.I.A. do projecto de aproveitamento hidroagrícola de Montes do Beliche (2001). Descritores de fauna e **flora e vegetação.** SEIA, SA.
- EIA do aproveitamento hidroagrícola de Veiros (2000). Descritores de fauna e **flora e vegetação.** Hidroprojecto, S.A.
- EIA da regularização da ribeira de Sassoeiros. (2005). Descritores de fauna e **flora e vegetação.** Hidroprojecto, SA.
- E.I.A. DA BARRAGEM DO RIO GRANDE DA PIPA (2004). Descritores de fauna e **flora e vegetação.** Hidroprojecto, SA.
- E.I.A. da barragem da Coriscada (2004). Descritores de fauna e **flora e vegetação.** Hidroprojecto, SA.
- E.I.A. do projecto de reconversão agrícola do perímetro de Fontão Bertiantos (2003). Descritores de fauna e **flora e vegetação.** Hidroprojecto, SA.
- Estudo de incidências ambientais do talude de retenção entre o molhe oeste e o Cabo de Sines (2006). Descritores de fauna e **flora e vegetação.** Hidroprojecto, SA.
- EIA do projecto de execução da reabilitação da Vala da Asseca (EM EXECUÇÃO). Prosistemas. Descritores de fauna e **flora e vegetação.**

5.6.2.7 - Pontes

- Estudo preliminar de impacte ambiental da nova travessia rodoviária do Tejo em Lisboa (1993). FASE DE CONCURSO - Hidroprojecto, S. A. Descritor de fauna.



- E.I.A. da nova ponte sobre o Douro e acessos entre Resende - Baião (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A. dos acessos à nova Ponte do Freixo e ligação a Gondomar (Porto) (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A. dos acessos à nova ponte de Viana do Castelo (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A. da ligação entre a a EN 118 e o nó de Zézere da IP6, incluindo a nova travessia do Tejo (2000). ArqPais, Lda. Descritores de fauna e de **flora vegetação**.

5.6.2.8 - Tratamento de resíduos

- E.I.A. da solução integrada de colecta de tratamento e destino final dos efluentes líquidos da ria de Aveiro (1^a fase) AMRIA (1994). Coordenação das áreas de ecossistemas terrestres e aquáticos e execução do área de fauna terrestre.
- E.I.A. da solução integrada de colecta de tratamento e destino final dos efluentes líquidos da ria de Aveiro (2^a fase) AMRIA (1994). Hidroprojecto, S.A. Coordenação das áreas de ecossistemas terrestres e aquáticos e execução do área de fauna terrestre.
- E.I.A. do aterro sanitário de Covelas (Santo Tirso) (1994). Descritores de Fauna e **flora vegetação**. Hidroprojecto, S.A.
- E.I.A. da estação de tratamento de resíduos sólidos urbanos (LIPOR II). (1995). Hidroprojecto, S. A. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. do aterro sanitário de Barrada (Abrantes) (1997). Hidroprojecto, S. A. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. do aterro sanitário de Arronches (1997). Hidroprojecto, S. A. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. do aterro sanitário da Meia-Serra. Região Autónoma da Madeira. (1997). Protermia, Lda. Fase de Concurso. Descritores de fauna e coordenação do descritor de **flora vegetação**.
- E.I.A. da estação de tratamento de águas residuais de Sobreiras. Protermia. Lda. (1998). Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. da estação de tratamento de águas residuais do Freixo (Porto). Hidroprojecto, S. A. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. da estação de tratamento de águas residuais do Freixo (Porto). Protermia, Lda. Descritores de fauna e **flora vegetação**.



- E.I.A. da ETAR de Peniche. Hidroprojecto, S.A.. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- Estudo de incidências ambientais do aterro sanitário dos municípios do Douro Sul (Bigorne) (1999). Hidroprojecto, SA. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. da central de valorização da fracção orgânica de resíduos sólidos urbanos dos municípios de Lisboa, Amadora e Vila Franca de Xira (2000). Hidroprojecto, SA. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. da estação de tratamento de águas residuais de Monte Real (Marinha Grande). Hidroprojecto, SA. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. Projecto de Execução do Aterro Sanitário Intermunicipal da Lípor", Laundos - Póvoa de Varzim. Hidroprojecto, SA.. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- E.I.A. da ETAR da Companheira (Portimão). Descritores de fauna e **flora vegetação**. Hidroprojecto, SA..
- E.I.A. da etar da Cucena/Seixal (2005). Descritores de fauna e **flora vegetação**. Hidroprojecto, SA..
- E.I.A. do aterro controlado de Águas Mansas (Região Autónoma da Madeira) (EM EXECUÇÃO). Prossistemas, Lda. Descritores de fauna e **flora vegetação**.

5.6.2.9 - Unidades industriais e superfícies comerciais

- RECAPE do projecto de sobre equipamento do Parque Eólico da Arga (Em execução). Prosistemas, SA. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- RECAPE do Parque Eólico de Gevancas. Prosistemas, SA (Em execução). Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- RECAPE do Parque Eólico da Cabreira. Prosistemas, SA (Em execução). Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- EIA do Projecto Retail Parque de Celões/Loulé. Enterprise projecto, Lda. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- EIA do Projecto: Geriparque – Parque de Negócios de Torres Novas (2011. Enterprise projecto, Lda. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- EIA da central termoeléctrica de ciclo combinado de Taveiro (Coimbra) (Em execução). Hidroprojecto, SA. Descritores de fauna e **flora vegetação**.
- EIA da Central de Ciclo Combinado do Alto Tejo (2007). Cartografia e Descritor de Flora e Vegetação. Hidroprojecto, S.A. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.



- E.I.A. do parque industrial da S. A. P. E. C. - Setúbal (1991). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E. I.A. prévio do silo da C. E. R. S. U. L. - Campo Maior (1992). Naturibérica, Lda. Descritor de fauna.
- E.I.A. do gasoducto de transporte de gás natural Sines-Setúbal (2003). Hidroprojecto, SA. Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- Estudo de Incidências Ambientais Do AWS B.V. – Produção de energia eléctrica a partir das ondas do mar (2000). Subcontratação pela empresa Protermia, Lda. Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- E.I.A da Central de Ciclo Combinado Do Pêgo (2002). Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- Estudo de Incidências Ambientais do Parque Eólico da Serra Alta (Sabugal) (2006). Prosistemas, SA. Descritores de Fauna e **flora e vegetação**.
- E.I.A da Central Termoelectrica de Sines (2005). Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- Estudo Prévio de Viabilidade Ambiental do Parque Eólico da Serra da Nogueira (2005). Prosistemas, SA. Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- E.I.A. do cais de descarga de sólidos da SAPEC (Setúbal) (2006). Ecossistemas terrestres e estuarinos. Hidroprojecto, SA.
- Estudo de impacte ambiental do parque eólico do Perdigão (2005). Estudo Prévio de Viabilidade. Prosistemas, SA. Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- RECAPE do parque de s. Macário II – serra de Montemuro (2006). Prosistemas, SA. Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- RECAPE do parque eólico de Sicó II (2006). Prosistemas, SA. Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- E.I.A DA Central de Ciclo Combinado do Pêgo (2002). Hidroprojecto, SA. Descritores de Fauna, **flora e vegetação**.
- E.I.A do Parque Eolico do Barroso III (2007) Prosistemas, SA. Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.
- E.I.A do Parque Eolico de Vila Nova II (2007) Prosistemas, SA. Descritores de Fauna e **Flora e vegetação**.

5.6.2.10 - Linhas eléctricas

- Estudo de incidências ambientais da linha de alta tensão de Vale de Cambra (2005). Prosistemas, SA. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.



5.6.3 - PLANOS DE MONITORIZAÇÃO

- Plano de Monitorização da Subestação de Vila Pouca de Aguiar 220KV/ 60 KV e linha Valdigem - Vila Pouca de Aguiar a 220 KV. Monitorização do Lobo-Ibérico, Avifauna e Flora e Vegetação. Coordenação geral e realização da componente **flora e vegetação**.
- Plano de monitorização da A2 troços Castro Verde – Almodôvar, Almodôvar; S. Bartolomeu de Messimes e S. Bartolomeu de messimes – VLA (2004-2006) Descritores de Fauna, **flora e vegetação**. COBA, SA.
- Programa de monitorização do impacte ambiental da nova ponte sobre o Tejo. Lusoponte (1996-1997). Herpetofauna e fauna de mamíferos. Naturibérica Lda.
- Plano de monitorização do parque eólico da serra de S. Pedro (Montemuro) (em execução). Avifauna. Prosistemas, SA.
- Plano de Monitorização do Parque Eólico de Bustavade/Mendoiro (em execução). Avifauna. Prosistemas, SA.
- Plano de Monitorização da linha de alta tensão de Vale de Cambra (Em execução). Descritores de fauna, **flora e vegetação**. Prosistemas, SA.
- Plano de Monitorização do Golfe MonteRei (Vila Nova de Cacela). Fase de funcionamento. (Em execução). Ecotonos, Lda.

5.6.4 - PLANOS DE PORMENOR

- Estudo de Incidências Ambientais do Plano de Pormenor da Quinta da Falagueira (Em execução) Hidroprojecto, SA. Descritores de Fauna, **flora e vegetação**.
- Estudo de Incidências Ambientais do Plano de Pormenor do empreendimento Quinta da Torre em Alverca (Em execução) Hidroprojecto, SA. Descritores de Fauna, **flora e vegetação**.
- Plano de Pormenor da Extracção de inertes de Alpetriz. (2003). Participação na área de caracterização ambiental. Subcontratação pela empresa VISA, Lda.

5.6.5 - ESTUDOS DE CARACTERIZAÇÃO AMBIENTAL (NO ÂMBITO DO DEC-LEI 270/2001)

- E.C.A. de Adaptação da Pedreira de Calcário de Souselas – Centro de Produção de Souselas da Cimpor (em execução). Por sub-adjudicação da empresa Visa, Consultores de Geologia e Ambiente, Lda.
- E.C.A. de Adaptação da Pedreira de Calcário de Alhandra – Centro de Produção de Alhandra da Cimpor (em execução). Por sub-adjudicação da empresa Visa, Consultores de Geologia e Ambiente, Lda.



- E.C.A. de Adaptação da Pedreira de Calcário de Loulé – Centro de Produção de Loulé da Cimpor (em execução). Por sub-adjudicação da empresa Visa, Consultores de Geologia e Ambiente, Lda.
- E.C.A. de Adaptação da Pedreira de Xisto de Loulé – Centro de Produção de Loulé da Cimpor (em execução). Por sub-adjudicação da empresa Visa, Consultores de Geologia e Ambiente, Lda.
- E.C.A. de Adaptação da Pedreira de Gesso de Loulé – Centro de Produção de Loulé da Cimpor (em execução). Por sub-adjudicação da empresa Visa, Consultores de Geologia e Ambiente, Lda.
- E.C.A. de Adaptação da Pedreira de Calcário do Cabo Mondego – Centro de Produção da Figueira da Foz da Cimpor (em execução). Por sub-adjudicação da empresa Visa, Consultores de Geologia e Ambiente, Lda.

5.6.6 - OUTROS ESTUDOS

- Parque Eólico de Caldeirão. Análise prévia de condições ambientais (2011) Hidroprojecto, S.A.
- Estudo da Evolução Ambiental da Fauna e Flora do Baixo Sabor Face às Alterações Climáticas e ao Processo de Desertificação (2008) Componentes de Fauna, flora e vegetação. EngiRecursos, Lda. Associação de Municípios do Douro Superior.
- Recuperação da vegetação das Paleodunas da Comporta- Áreas de compensação das zonas de desenvolvimento turístico n.ºs 2 e 3. (em execução). No âmbito das medidas compensatórias definidas no Despacho n.º 2173/2008 dos Ministérios do Ambiente, do Ordenamento do Território e do Desenvolvimento Regional e da Economia e da Inovação.
- Ante-projecto de recuperação de Zonas Húmidas na Herdade de Corte Velho (2007). Outras Paisagens, Lda..
- Estudo de Viabilidade Técnico-Económico-Financeira da Navegabilidade do Rio Tejo (Cala Norte) (1992) – Hidroprojecto, SA, Área de Ecossistemas terrestres.
- Complexo Turístico de Vilamoura / Lusotur S. A. (1990/1991). Parecer Técnico e Estudo Ecológico do Caniçal de Vilamoura. Área de Ecossistemas terrestres - Avifauna.
- Parecer técnico sobre a intrusão de ofídeos no hotel da Penha Longa. Proposta de estrutura de protecção (1994). P. N. S. C. /I. C. N.
- Planeamento da estrutura de transposição para ictiofauna do Açude de Constança. (1995).
- Estudo de alternativas de localização da barragem do rio paiva (1997). Coordenação da área de flora e execução da área de fauna. Instituto de Ambiente e Desenvolvimento (IDAD). Universidade de Aveiro.



- Fonseca, J. P. & Poças, M. C. (1994) - Distribuição Geográfica e Estatuto dos Vertebrados Terrestres da Área de Paisagem Protegida de Sintra-Cascais. Policop. PNCS. Sintra.
- Estudo de viabilidade ambiental e económica dos aproveitamentos hidroagrícolas de monforte, D. João e Veiros (2000). Gibb's – Portugal. Descritores de fauna e flora e vegetação.
- Plano ambiental e de recuperação paisagística da pedreira de Rochão (2002) – Serra de Fora – Porto Santo. Descritores de fauna, **flora e vegetação**.
- Plano de pormenor da extração de inertes de St. António (2001). Participação na área de caracterização ambiental. Subcontratação pela empresa VISA, Lda.
- Estudo de navegabilidade do rio Arade entre Portimão e Silves (2005). Instituto portuário do Sul. Componente de Ecossistemas Terrestres e Aquáticos.
- Plano de requalificação ambiental e ordenamento da Barrinha de Mira. Componentes de Fauna, flora e vegetação e ecossistemas aquáticos. Hidroprojecto SA.
- Proposta de Plano Sectorial da Rede Natura 2000 (2005). ICN. Participação na **caracterização técnica de espécies botânicas**.
- Avaliação ambiental estratégica do PP das herdades dos Gagos e Xerez (Em execução) Fauna, **flora e vegetação** e ecossistemas aquáticos. Hidroprojecto S.A.